



**АИП** АССОЦИАЦИЯ  
ИНДУСТРИАЛЬНЫХ  
ПАРКОВ РОССИИ

# ИТОГОВЫЙ ОТЧЕТ 2021



Дорогие друзья!

Команда АИП России поздравляет Вас с наступающим Новым годом и желает Вам успехов 2022 году.

Подводя итоги уходящего года, невозможно обойти тему пандемии, которая внесла корректировки в нашу жизнь и повседневную работу. Однако именно в 2021 году мы научились жить по новому и даже привыкли к определенным правилам и ограничениям.

2021 год стал рекордным по проведению региональных мероприятий, наибольшее за всю историю организации количество членов Ассоциации приняли участие в ознакомительных турах в индустриальные парки.

Мы очень плотно и интенсивно работали с регуляторами весь год, были перезагружены практически все меры государственной поддержки по линии Минпромторга России и по линии Минэкономразвития России.

Продолжает планомерно расти количество прямых запросов от потенциальных инвесторов на размещение производства в индустриальных парках и ОЭЗ России.

Предварительные исследования результатов работы отрасли индустриальных парков в 2020-2021 году позволяют говорить о том, что пандемия не вызвала спад спроса на услуги индустриальных парков и рост инвестиций продолжается. На предстоящие годы мы оцениваем спрос на индустриальные парки как высокий во всех регионах России.

Комитет АИП по промышленному строительству стал полноценной площадки/платформой по рабочему взаимодействию с поставщиками услуг в сфере проектирования, строительства и проектного управления. На площадке Комитета сформировалось множество проектов с участием членов АИП.

Команда Ассоциации индустриальных парков России тоже постепенно развивается, в 2021 году мы усилили Аналитический блок и готовим к выпуску ряд новых изданий, которые скоро будут представлены и будут доступны всем членам Ассоциации бесплатно, а также для широкой аудитории на платной основе.

В 2022 году мы продолжим оказывать поддержку членам Ассоциации на повседневной основе, проведем не менее 20 специализированных мероприятий, выпустим несколько методических материалов, продолжим работу по улучшению отраслевого портала [indparks.ru](http://indparks.ru). Основные приоритеты работы сохраняются прежними: работа по привлечению инвесторов (резидентов) в индустриальные парки России, совершенствование нормативной базы по поддержке промышленной инфраструктуры и адресная методическая помощь членам АИП по реализации мер поддержки и построению эффективного бизнеса по управлению площадками. Из новых направлений, мы сильно активизируем цифровые сервисы и работу по продвижению индустриальных парков в сети Интернет, начнем работать над международной ESG сертификацией индустриальных парков.

Мы желаем всем членам нашего сообщества успешного развития и конструктивной работы.

Обращайтесь к нам, мы будем рады вам помогать в делах!

Исполнительная дирекция  
АИП России



# СОДЕРЖАНИЕ

## ОБЗОР РАБОТЫ АИП В 2021 ГОДУ

ОБЗОР ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ И ОЭЗ РОССИИ .....	4
МУЛЬТИМЕДИЙНЫЙ ПРОЕКТ АИП И РБК.....	5

## ПОДДЕРЖКА ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

ЗАПРОСЫ ОТ ИНВЕСТОРОВ В АИП НА РАЗМЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА .....	7
МЕРОПРИЯТИЯ ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТОРАМИ.....	10
ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЕ ТУРЫ И МЕРОПРИЯТИЯ В РЕГИОНАХ РОССИИ.....	14
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ АИП.....	22
ДРУГИЕ ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ АИП В РОССИИ.....	30
МЕРОПРИЯТИЯ КОМИТЕТА ПО ПРОМЫШЛЕННОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ АИП.....	34
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА ОТРАСЛИ.....	35
НОВЫЕ СОГЛАШЕНИЯ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ.....	38

## НОВЫЕ УЧАСТНИКИ АИП РОССИИ, ПАРТНЕРЫ И РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

НОВЫЕ УЧАСТНИКИ АИП.....	42
СЕРТИФИЦИРОВАННЫЕ ПАРКИ.....	43
ПАРТНЕРЫ АИП .....	44
КОМИТЕТ ПО ПРОМЫШЛЕННОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ АИП.....	46
ПУБЛИКАЦИИ В 2021 ГОДУ .....	47
НОВЫЕ МЕДИА-ПРОЕКТЫ АИП.....	48
МЕМОРАНДУМ О ЧЛЕНСТВЕ В АИП РОССИИ.....	49
КОМАНДА АИП.....	52
ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ АИП НА 2022 ГОД.....	53

# ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ РОССИИ – 2021

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОТРАСЛИ

Результаты 2020 года говорят о продолжающемся росте количества промышленных парков в России: их общее число в стране, включая особые экономические зоны, составило 334 (в 2019 году их было 269). Несмотря на пандемию, число действующих и создаваемых парков в 2020 году увеличилось на 65 единиц, в 2019 году их число увеличилось на 42. Промышленные парки есть

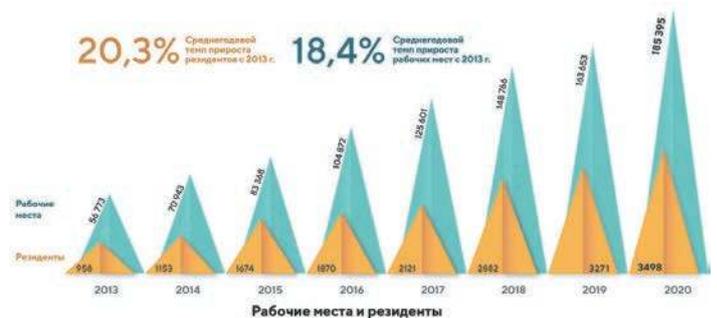
во всех федеральных округах России и уже в 66 субъектах Федерации (в 2019 году – 63 регионах), а динамика прироста числа новых площадок сохранилась на уровне 20% в год, что по-прежнему выше, чем в других сегментах коммерческой недвижимости и экономики в целом. Общая территория действующих промпарков выросла до рекордных 41,6 тыс. Га., колоссальный рост прошлого года автоматически снизил ряд показателей, в том числе по заполняемости парков – в 2020 году число вакантных площадей выросло на 6 п. п. Несмотря на небольшое снижение заполненности территорий промышленных парков, потенциал профессиональных площадок с готовой инфраструктурой, позволяющих в текущих условиях на порядок сократить издержки реализации инвестиционного проекта, будет только расти.

На сегодняшний день к существующим с начала образования отрасли промышленных парков трендам (опережающий рост гринфилд-проектов (199) и преобладание частных парков (229)) прибавился еще один – увеличение комплексных проектов. Как правило, это расширение существующих площадок, сочетающих в себе признаки гринфилд и браунфилд; на сегодня их число достигло 21.

Федеральные программы поддержки промышленных парков играют важную роль в стабильном существовании сектора, но за все годы действия программ поддержки федеральную субсидию смогли получить только около 60 управляющих компаний. При этом такого рода поддержка востребована участниками рынка и приносит ощутимый экономический эффект.

Одним из результатов работы над Обзором является подтверждение рыночной эффективности промышленных парков. На каждый рубль, вложенный в создание промышленных парков, приходится 10 рублей привлеченных инвестиций. Основой для расчета служат данные по 40 действующим промышленным паркам. Промышленные парки с госучастием уже несколько лет подряд демонстрируют устойчивый рост налоговых отчислений, что позволяет говорить о близости к завершению цикла окупаемости.

Несмотря на растущее участие государства в регулировании деятельности промышленных парков, стандарты качества и тренды их развития задаются рынком.



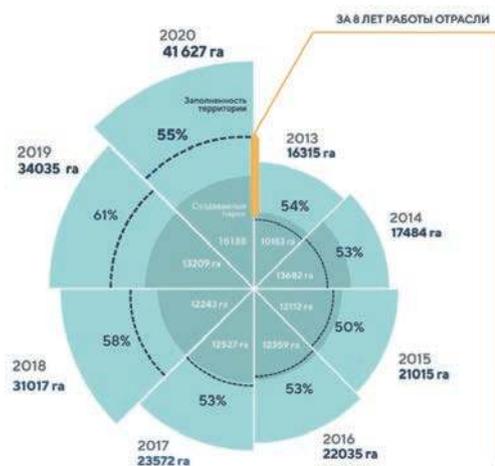
Растущая конкуренция за инвесторов привела управляющие компании парков к переосмыслению целей их деятельности. Они перестали воспринимать площадки как примитивную сдачу в аренду свободных площадей и электрических мощностей. Сейчас в России мы наблюдаем знаковый (пусть и не для всех пока очевидный) процесс: формируется сервисный подход к бизнесу промышленного парка. Это означает, что доля поступлений от продажи и аренды недвижимости составляет все менее значимую часть доходов. Поддержка бизнеса резидентов – вот будущее для управляющих компаний промышленных парков. Кроме этого, в промышленности продолжает развиваться подход, основанный на установлении в промышленных парках отраслевой специализации, – создаются условия для размещения резидентов определенного вида деятельности. Часть парков уже имеет бизнес-модель, в которой резидентная политика направлена на привлечение производств, дополняющих и расширяющих уже существующие на территории площадки. Сейчас промышленно-парковое сообщество работает над различными аспектами решения этой задачи, включая широкий спектр цифровых сервисов, создание отраслевых маркетплейсов, цепочек производственной кооперации, коллективный маркетинг производимой в парках продукции и даже поддержку в продвижении на зарубежные рынки.

Определяющим социально-экономическим феноменом 2020 года стала пандемия коронавируса, затронувшая все без исключения отрасли национальной экономики, однако тренд на создание индустриальных парков не только не замедлился, а наоборот, усилился до рекордных значений. В 2020 году число действующих индустриальных парков увеличилось на 27 единиц, а создаваемых – на 38. Общее число индустриальных парков в стране составило 334 единицы. В 2019 году общее число новых создаваемых и действующих индустриальных парков увеличилось лишь на 42. Конечно, процессы создания индустриальных парков имеют свою инерцию: решения об их реализации принимались 2–3 года назад; но рекордный рост именно 2020 года окончательно подтвердил профессиональные площадки в качестве наиболее стабильного сегмента инфраструктуры для промышленного производства. Стимулирующую роль сыграли меры государственной поддержки, принимаемые как федеральными, так и региональными органами исполнительной власти. Доля действующих индустриальных парков в два раза выше создаваемых, что отражает высокую конверсию из одного статуса в другой.

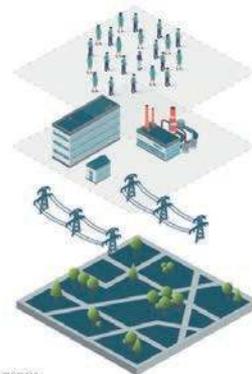
Говоря о реальном секторе, системообразующим для индустриальных парков, необходимо отметить важный момент: в структуре промышленного производства, обрабатывающие производства – единственный субиндекс, показавший рост в пандемийный 2020 год, на 0,6%. За тот же период добыча полезных ископаемых

рухнула на 6,9%; водоснабжение, водоотведение, утилизация отходов сократилось на 3,8%; обеспечение электроэнергией, газом и паром на 2,4%. Экономическая целесообразность создания индустриальных парков также прошла стресс-тест прошлого года: по показателям резидентов и рабочих мест отсутствует отрицательная динамика. За 2020 год в индустриальных парках разместилось 227 предприятий, создавших более 21 тыс. рабочих мест. (2019 – 15 тыс.). Большая доля из них – отечественные производители, субъекты МСП, разместившиеся в готовых производственных помещениях. Общее число резидентов практически достигло 3500, а рабочих мест – 185,4 тыс. человек. Вопреки ограничениям, число созданных рабочих мест одним резидентом индустриального парка увеличилось с 50 до 53.

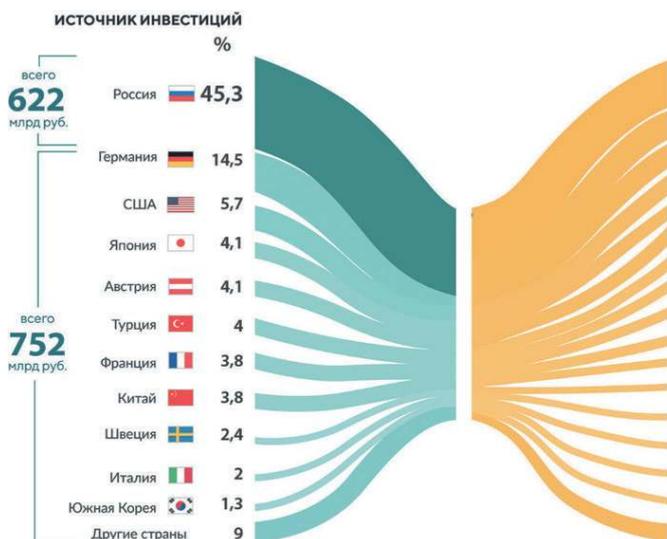
Увеличение площадей индустриальных парков происходит синхронно с ростом спроса на них. Сохранение уровня заполняемости индустриальных парков в диапазоне от 50% до 60% при 4-кратном увеличении их количества за семь лет означает, что объемы их площадей, созданные с 2013 года, уже заполнены резидентами. В абсолютных показателях это отражено на графике выше: общая территория действующих индустриальных парков к 2021 году выросла с 16,3 тыс. Га до рекордных 41,6 тыс. Га. За период исследований в парках размещено более 2,5 тысяч новых производств, что совокупно обошлось резидентам в более чем 700 млрд. рублей частных инвестиций и позволило создать 128 тысяч рабочих мест.



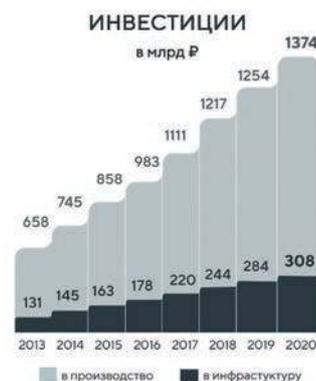
	Greenfield парки	Комплексные парки	Brownfield парки
рабочие места	1048 человек	1253 человек	981 человек
резиденты	14 шт	17 шт	26 шт
электрообеспечение	0,12 МВт/га	0,36 МВт/га	0,48 МВт/га
территория	320 га	75 га	65 га



Усредненный «портрет» индустриального парка



Происхождение инвестиций и их распределение по регионам



22 апреля 2021

Специальный проект Группы компаний РБК и АИП России  
тематический раздел на деловом интернет-сайте PLUS.RBC.RU

# Индустриальные парки и ОЭЗ-2021

## МУЛЬТИМЕДИЙНЫЙ ПРОЕКТ АИП И РБК «ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ И ОЭЗ»

В 2021 году синхронно с публикацией восьмого выпуска Обзора индустриальных парков АИП России вышло уже третье издание приложения к деловой газете РБК «Индустриальные парки и ОЭЗ» и продолжило реализацию совместного мультимедийного проекта АИП и РБК.

В подготовке выпуска приняли участие и выступили с комментариями участники отрасли и эксперты федеральных институтов.

О новинках в системе господдержки индустриальных парков РБК+ рассказал директор департамента региональной промышленной политики Министерства промышленности и торговли Виталий Хоценко.

Исполнительный директор Ассоциации индустриальных парков России Денис Журавский – о развитии сегмента индустриальных парков.

Как стимулировать размещение иностранных производств в России, РБК+ рассказал директор по инвестициям «ВТБ Девелопмент» Александр Паршуков.

«Сайт становится не менее важным фактором, чем подведенные коммуникации» – проверенных временем и новых способах привлечении инвесторов РБК+ рассказал генеральный директор ОЭЗ ППТ «Липецк» Дмитрий Дударев.

Индустриальные парки и ОЭЗ зачастую вызывают ассоциации прежде всего с федеральными проектами и господдержкой. При этом две трети парков основаны на частных инвестициях, и этот бизнес набирает обороты.

Читать материал полностью:

<https://plus.rbc.ru/issue/60805b947a8aa9d465bdf018>

**РБК+**

Все выпуски | Истории | Экспертиза | Презентации | Новости партнеров | Пресс-релизы

### #3 Индустриальные парки и ОЭЗ, 22 апреля

Партнёры выпуска:



Рыночный расклад

#### Весна в парке: как себя чувствуют промплощадки после коронакризиса

Сроки реализации многих проектов в промышленных кластерах были в 2020 году скорректированы, но год пандемии не оказал драматического влияния на объем...

22 апреля



Компетенция

#### Все промышленные парки России

По данным Ассоциации индустриальных парков России (АИП России), в стране сегодня работают 334 таких территории. Еще в 2019 году их было только 269.

22 апреля



Решения

#### «Инвестируйте в инфраструктуру, а налоги государство будет возвращать»

О новинках в системе господдержки индустриальных парков РБК+ рассказал директор департамента региональной промышленной политики и проектного...

22 апреля



Инновации

#### «Локализация европейских компаний — это знак качества для промпарка»

Как стимулировать размещение иностранных производств в России, РБК+ рассказал директор по инвестициям «ВТБ Девелопмент» Александр Паршуков.

22 апреля



# ЗАПРОСЫ ОТ ИНВЕСТОРОВ В АИП НА РАЗМЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И ПОДБОР УСЛУГ

За период с 01.01.2021 по 20.12.2021 Ассоциацией индустриальных парков России было обработано **75** заявок от инвесторов:

Запрос 97 | Подбор площадки под размещение пищевого производства

Запрос 98 | Подбор площадки под размещение производства сорбционных колонок для экстракорпоральной гемокорреции

Запрос 99 | Подбор площадки под размещение Производства рентгеновского досмотрового оборудования

Запрос 100 | Подбор площадки под размещение производства оборудования для ГРП

Запрос 101 | Подбор площадки под размещение производства сельскохозяйственной техники

Запрос 102 | Подбор площадки под размещение производства проволоки из алюминиевых сплавов

Запрос 103 | Подбор площадки под размещение производства перчаток

Запрос 104 | Подбор площадки под размещение производственной линии микро-дугового оксидирования

Запрос 105 | Подбор площадки под размещение производства насосного оборудования

Запрос 106 | Подбор площадки под размещение типографии

Запрос 107 | Подбор площадки под размещение пищевого производства

Запрос 108 | Подбор площадки под размещение производства алюминиевой посуды

Запрос 109 | Подбор площадки под размещение производственно-складского комплекса

Запрос 110 | Подбор площадки под размещение ЦОД СберБанка

Запрос 111 | Подбор площадки под размещение производства химической, фармацевтической микротонажной продукции

Запрос 112 | Подбор площадки под строительство технического центра

Запрос 113 | Подбор площадки под размещение производства стальных арматурных прядей ЦФО, СЗФО

Запрос 114 | Подбор производственного помещения для металлообрабатывающего производства

Запрос 115 | Подбор площадки под размещение производства алюминиевых трубы

Запрос 116 | Подбор площадки по размещение производства пластиковых труб

Запрос 117 | Подбор площадки под размещение мототрека

Запрос 118 | Подбор площадки под размещение производства пропиленовых труб

Запрос 119 | Подбор площадки под размещение производства компании FABERLIC

Запрос 120 | Подбор площадки под размещение производства красителей и добавок для полимеров

Запрос 121 | Подбор площадки под размещение объектов торговли продовольственными и промышленными (бытового назначения) товарами

Запрос 122 | Подбор площадки под размещение производства по пошиву спецодежды

Запрос 123 | Подбор площадки под размещение полиграфического производства (типографии)

Запрос 124 | Подбор площадки под размещение производства биоразлагаемой упаковки

Запрос 125 | Подбор площадки под размещение базы для хранения и обслуживания строительной техники

Запрос 126 | Подбор площадки под размещение производства детских игровых автоматов

Запрос 127 | Подбор площадки под размещение производства по переработке вторичного сырья

Запрос 128 | Подбор площадки под размещение Производство сетки рифленой для грохочения

Запрос 129 | Подбор площадки под размещение фабрики по производству мягкой мебели

Запрос 130 | Подбор площадки под размещение мебельного производства

Запрос 131 | Подбор площадки под размещение сборки оконной фурнитуры фирмы Винкхаус

Запрос 132 | Подбор площадки под размещение производства сушильных сеток для ЦБП

Запрос 133 | Подбор площадки под размещение производство и фасовка реагентов методом химического синтеза без нагрева и давления

Запрос 134 | Подбор площадки под размещение деревообрабатывающего производства

Запрос 135 | Подбор площадки под размещение производства изделий из дерева

Запрос 136 | Подбор площадки под размещение производства товаров народного потребления

Запрос 137 | Подбор площадки под размещение производства товаров народного потребления

Запрос 138 | Подбор площадки под размещение производства лакокрасочных материалов на основе органических растворителей

Запрос 139 | Подбор площадки под размещение фармацевтического производство

Запрос 140 | Подбор площадки под размещение производства по изготовлению трансформаторных подстанций

Запрос 141 | Подбор площадки под размещение производства бытовых изделий из пластика

Запрос 142 | Подбор площадки под размещение производственно-складского комплекса

Запрос 143 | Подбор площадки под размещение производства соков и напитков

Запрос 144 | Подбор площадки под размещение производственного-складского комплекса

Запрос 145 | Услуга по разработке генерального плана перспективного развития территории Индустриального парка «Еникале»

Запрос 146 | Подбор площадки под размещение сварочного производства и металлоконструкций

Запрос 147 | Подбор площадки под размещение производства по ремонту матриц для грануляторов. Склад готовой продукции

Запрос 148 | Подбор площадки под размещение производства алкогольных напитков

Запрос 149 | Подбор площадки под размещение производства электронагревательных приборов

Запрос 150 | Подбор площадки под размещение лаборатории для лакокрасочных материалов

Запрос 151 | Подбор площадки под размещение производства энергосберегающего оборудования

Запрос 152 | Подбор площадки под строительство складов

Запрос 153 | Подбор площадки под размещение завода горячего цинкования

Запрос 154 | Подбор площадки под размещение производства по переработке стеклобоя

Запрос 155 | Подбор площадки под размещение производства биодизельного топлива

Запрос 156 | Подбор площадки под размещение производства по сборке компрессоров и модульных станций

Запрос 157 | Подбор площадки под размещение производства дистрибьюции косметики и бытовой химии

Запрос 158 | Подбор площадки под размещение производства медицинских изделий

Запрос 159 | Подбор площадки под размещение пищевого производства рыбных снеков

Запрос 160 | Подбор площадки под размещение производства швейной фурнитуры

Запрос 161 | Подбор площадки под размещение мебельного производства

Запрос 162 | Подбор площадки под размещение производства изделий из нержавеющей стали

Запрос 163 | Подбор площадки под размещение пищевого безглютенового производства

Запрос 164 | Подбор площадки под размещение производства строительных сэндвич панелей

Запрос 165 | Подбор площадки под размещение завода по производству печатных красок

Запрос 166 | Подбор площадки под размещение складского комплекса

Запрос 167 | Подбор площадки под размещение завода по производству кофе

Запрос 168 | Подбор площадки под размещение лакокрасочного производства

Запрос 169 | Подбор площадки под размещение производства сборных зданий

Запрос 170 | Подбор площадки под размещение производства по сепарации жидкостей и обезвреживанию отходов

Запрос 171 | Подбор площадки под размещение производства по сборке карнизов

# ЗАПРОСЫ ОТ ИНВЕСТОРОВ В АИП НА РАЗМЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И ПОДБОР УСЛУГ

Список запросов от инвесторов в личном кабинете члена АИП России на Портале «Индустриальные парки и ОЭЗ России» indparks.ru

Запрос от инвесторов №171	Сухотин Александр	+7 (921) 797-26-07 Remys@mail.ru	20.12.2021 14:25:00	1	^
<b>В работе:</b>	от ИП "Сухотин"	Краткое описание требований к помещениям: География размещения: г. Санкт-Петербург, Ленинградская область; Площадь помещений: 400-600 м2 (производство) + 100 м2 (офис); Помещение отапливаемое; Электроснабжение: бытовое потребление: 10 KW; Особенности производства: Ворота для въезда фур под разгрузку. Наличие Кран балки от 1 тонн.			
		Запрос 171   Подбор площадки под размещение производства по сборке карни			
Запрос от инвесторов №170	Петр Романов	+7 (966) 035-04-75 P.Romanov@gazenergostroy.ru	08.12.2021 12:50:12	1	^
Запрос от инвесторов №169	Петров Олег	+79059760050 2960050@bk.ru	07.12.2021 15:29:37	1	^
Запрос от инвесторов №168	Блинов Игорь Витальевич	+7 999 782 71 61 blinchi79@gmail.com	07.12.2021 10:43:39	1	^
Запрос от инвесторов №167	Емельянов Игорь Сергеевич	+7 (925) 016-60-95 i@zavod.coffee	01.11.2021 15:33:50	1	^

## Запросы от инвесторов в АИП за 2021 год



## МАСТЕР-ПЛАН РОССИЙСКОГО ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРКА В ЗОНЕ СУЭЦКОГО КАНАЛА ПРЕДСТАВЛЕН НА DUBAI EXPO



В рамках Российских дней на международной выставке Dubai Expo 3 декабря 2021 состоялась презентация первого российского индустриального парка за рубежом, он расположен на берегу Суэцкого канала в юрисдикции Египта и призван служить платформой для выхода российских производителей на рынки Ближнего Востока и Северной Африки.

Минпромторг России курирует работу по созданию индустриального парка, а непосредственные работы ведутся специально созданной управляющей компанией, принадлежащей ВЭБ РФ и РЭЦ.

Презентацию для участников Dubai Expo открыл Председатель ВЭБ РФ И.И.Шувалов.

Руководство ВЭБ РФ и РЭЦ раскрыли собравшимся основные параметры создаваемой площадки, условия работы резидентов и сроки строительства первых объектов.

Денис Журавский, исполнительный директор АИП России представил собравшимся Мастер-план индустриального парка и базовые проектировочные решения.

Концепция и Мастер-план разработаны командой международных проектировщиков и российских консультантов под эгидой Ассоциации индустриальных парков России (АИП России с 2010 года объединяет

большинство индустриальных парков и ОЭЗ из 48 регионов России).

За основу креативной концепции площадки проекта взят РУССКИЙ АВАНГАРД, который, по мнению разработчиков, хорошо совместим с индустриальной архитектурой и в тоже время доступен для восприятия в странах Ближнего Востока и Северной Африки. Расцвет авангардизма в искусстве связан именно с Россией, поэтому символом и креативной доминантой Российской промышленной зоны стали работы великих русских абстракционистов.

Концепция нового индустриального парка должна выражать прорывной характер проекта и демонстрировать неразрывную связь с Россией, российской экономикой и подчеркивать идентичность с культурой нашей страны. В настоящее время с целым рядом российских компаний ведутся активные переговоры о размещении производственных предприятий в индустриальном парке на Суэцком канале, по некоторым из них уже готовятся планировочные решения.

## ОНЛАЙН ПРЕЗЕНТАЦИЯ

## СВОБОДНАЯ ИНДУСТРИАЛЬНАЯ ЗОНА ПОТИ, ГРУЗИЯ



## ОНЛАЙН-ТУР В СВОБОДНУЮ ИНДУСТРИАЛЬНУЮ ЗОНУ ПОТИ В ГРУЗИИ

АИП России при поддержке Американской торговой палаты и Франко-российской торгово-промышленной палаты в России провели виртуальный тур в Свободную Индустриальную Зону Потти (СИЗ Потти) в Грузии.

Участников поприветствовали Давид Ебралидзе, Генеральный директор СИЗ Потти, Денис Журавский, Исполнительный директор АИП России и Алексис Родзянко, Президент Американской Торговой Палаты в России (AmCham), которые подчеркнули важность диалога и сотрудничества между бизнесом Грузии и России.

Государства, заинтересованные в привлечении иностранных инвесторов, сегодня активно создают на своей территории особые зоны со льготным налогообложением и простыми условиями для регистрации и ведения бизнеса. По этому пути идет и Грузия. Она в 2008 году создала на своей территории первую подобную зону - СИЗ Потти. Регистрация бизнеса в такой зоне позволяет использовать все плюсы традиционного офшора, но без ущерба для репутации, так как Грузия не входит в списки офшорных юрисдикций. О привлекательности СИЗ Потти рассказала в своем докладе глава инвестиционного департамента СИЗ Потти, Тамара Сахеишвили.

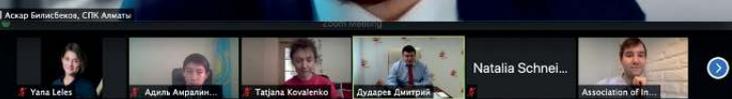
Свободная индустриальная зона Потти является старейшей и крупнейшей свободной зоной в Грузии, и наиболее значительной с точки зрения обрабатываемых объемов бизнеса.

Крупнейшие инвесторы Поттийской СИЗ:

Perdue (США),  
Staldom (Украина),  
Georgia Gold (Индия),  
Gilis (Россия), I  
FO Tyres (Азербайджан),  
Fixed Pipelines и Global Gases Georgia (ОАЭ),  
Intermetal Georgia LLC (Азербайджан),  
CaucasChem Trade и Dana Group (Армения),  
Aroma Fragrances и Vintage (Украина),  
SAS Paman (Афганистан),  
GeoSpirtrom (Грузия),  
Atol Paint Co (Великобритания).

Олег Барабанов, генеральный директор ОЭЗ «Ульяновск» — единственной в России аэропортовой особой экономической зоны, поделился лучшими практиками локализации в России и обсудил варианты сотрудничества с грузинской свободной индустриальной зоной.





## ВИРТУАЛЬНАЯ БИЗНЕС-МИССИЯ АИП И АМСНАМ В ИНДУСТРИАЛЬНУЮ ЗОНУ АЛМАТЫ, КАЗАХСТАН



АИП России совместно с AmCham совершили первую онлайн бизнес-миссию в Казахстан в промышленную зону Алматы.

Встречу открыл Аскар Билисбеков, Председатель правления СПК Алматы коротко обрисовал экономическую ситуацию в Казахстане и место СПК на промышленной карте страны. По словам Аскара, резидентная политика СЭЗ базируется на двух основных принципах: казахстанское содержание (уровень локализации), а также, что более критично - экспортоориентированность производства.

Наталья Шнайдер, Вице-президент Американской торговой палаты в России поприветствовала гостей и выразила интерес к сотрудничеству с коллегами из Казахстана. AmCham традиционно участвует в региональных и зарубежных мероприятиях АИП, представляя интересы американского бизнеса в вопросах локализации в России. Амралин Адиль Акылбекович, Исполняющий обязанности директора ТОО «Индустриальная зона - Алматы» рассказал процессе создания Индустриальной зоны Алматы.

Дмитрий Дудаев, Генеральный директор АО «ОЭЗ ППТ «Липецк»» с российской стороны в диалог вступил Дмитрий Дудаев, Генеральный директор АО «ОЭЗ ППТ «Липецк» и, озвучивая мысли многих присутствующих, выразил надежду на скорую личную встречу и посещение проектов коллег из Казахстана. Участники виртуальной бизнес-миссии смогли познакомиться с резидентами Индустриальной зоны Ал-

маты, которые поделились своими историями успехов в бизнесе.

Денис Ван ден Вейх, исполнительный директор ТОО «Каз-Диа-тест», исполнительный директор ТОО «Каз-Диа-тест» - бельгийская компания, основанная в 1998 году, недавно приняла решение о расширении и модернизации своего существующего производства. Сейчас в ИЗ-Алматы заканчивают строительство нового завода для производства медицинских изделий - тест-систем, в том числе и для COVID, и сейчас могут производить до 100 типов тестов.

Гани Омирсериков - Заместитель генерального директора тепличного комплекса BRP АПК - другой резидент ИЗ «Алматы».

Татьяна Коваленко, Sandler & Company.png Модератором мероприятия выступила Татьяна Коваленко, Председатель комитета промышленного строительства АИП России, Заместитель Генерального директора, SENDLER & COMPANY.

Говоря о политике поддержки промышленных парков в Казахстане - разработано много государственных программ и механизмов, в том числе поддержка малых промышленных парков - как перспективного направления для развития урбанистики, но существует проблема в недостаточности релевантного опыта. Участники и спикеры обменялись опытом и договорённостью развивать двусторонние технологические отношения.



## ЗАСЕДАНИЕ КОМИТЕТА ПО ПРОМЫШЛЕННОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ АИП РОССИИ, КОМИТЕТА НЕДВИЖИМОСТИ И СТРОИТЕЛЬСТВА ССIFR, КОМИТЕТА АЕВ ПО НЕДВИЖИМОСТИ

27 мая во Франко-российской торгово-промышленной палате (ССIFR) прошло совместное заседание Комитета по промышленному строительству Ассоциации индустриальных парков России (АИП России), Комитета недвижимости и строительства ССIFR, Комитета по недвижимости Ассоциации европейского бизнеса (АЕВ), посвященное практике использования BIM-технологий в проектировании и строительстве.



Association  
of European  
Businesses

Как отметила модератор дискуссии Татьяна Коваленко, председатель Комитета по промышленному строительству АИП России, BIM сейчас относится к инновациям, о которых очень много говорят, но мало кто понимает, как их правильно и полноценно использовать на практике. BIM – гораздо шире проектирования, рамками которого в настоящее время ограничивают его применение: это технология, затрагивающая весь жизненный цикл проекта, включая эксплуатацию объекта.

С презентациями по опыту применения BIM технологий выступили Камиль Карибов, партнер компании «Байтен Буркхардт Россия», Анастасия Семенченко, заместитель председателя комитета по недвижимости и строительству ССIFR и со-основатель проектного бюро «М.К.З», Директор проектов компании «АТП ТЛП архитекторы и инженеры» Евгений Ляшок, Максим Колбышев, руководитель технической группы компании «Сен-Гобен», руководитель проектной группы «Употор Рус» Ирина Волошина и BIM-менеджер компании «Северин Девелопмент» Никита Поспелов.



# МЕРОПРИЯТИЯ АИП В РЕГИОНАХ РОССИИ



## КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ КОРСОВЕТ МИНПРОМТОРГА БЫЛ ПОСВЯЩЕН ИНДУСТРИАЛЬНЫМ ПАРКАМ



Делегация АИП России с 27 по 29 декабря 2021 работала в Краснодарском крае, где проходили мероприятия в рамках Корсовета Минпромторга России во главе с Министром Д.В.Мантуровым.

Исполнительный директор АИП России Денис ЖУРАВСКИЙ выступил с докладом о состоянии отрасли промышленных парков. Министр промышленности и торговли РФ Д.В.Мантуров поддержал инициативы Ассоциации, в частности ESG сертификацию промышленных парков, экспорт услуг управляющих компаний в страны Средней Азии, Ближнего Востока и Северной Африки. А также Министром была поддержана инициатива возобновления международной конференции InRussia, которая планируется к проведению уже осенью 2022 в одном из субъектов РФ, оператором выступит АИП России.

В преддверии Корсовета Д.Журавский и М.Паздников провели под эгидой Департамента промышленности края расширенную встречу с управляющими компаниями промышленных парков Кубани. На встрече принимали участие члены Ассоциации Ромэкс Кубань, промышленный парк «Краснодар», Промышленный парк «Техпромпарк - Северный», а также инициаторы создания новых промышленных площадок в крае и ближайших регионах. Делегация, состоявшая из министров промышленности большинства регионов страны, посетила промышленный парк «Краснодар» и осмотрела предприятия резидентов парка - грибное, хлебо-булочное и кондитерское производства.

На поле футбольного клуба «Краснодар» состоялся дружеский матч из участников Корсовета Минпромторга России, Максим ПАЗДНИКОВ играл от имени АИП России.

Д.Журавский и М.Паздников были отмечены ведомственными наградами Минпромторга России за вклад в развитие региональной промышленной политики в России.

## МЕРОПРИЯТИЯ АИП В РЕГИОНАХ РОССИИ

### НОВОСИБИРСКАЯ ОБЛАСТЬ

# Х-ЫЙ ЮБИЛЕЙНЫЙ ФОРУМ INPARK-2021



АИП России ежегодно выступает партнером индустриально-паркового форума InPark, который с 2012 года проводится в Новосибирске по инициативе областного Правительства.

В сентябре 2021 года состоялся Юбилейный форум InPark и собрал рекордное количество участников – более 300 представителей региональных институтов развития и управляющих компаний со всей России.

Исполнительный директор АИП России вручил Генеральному директору Агентства инвестиционного развития области Александру Зырянову Памятную статуэтку «10 лет вместе с Новосибирской областью» в знак признательности за многолетнее сотрудничество и активное участие в Ассоциации.



ИнПарк продолжает оставаться важнейшей экспертной площадкой, на которой рождаются предложения по совершенствованию отраслевых стандартов и нормативных актов Правительства РФ по тематике индустриальных парков.

Специально для участников мероприятия организаторы сформировали пакет материалов, включающий презентации спикеров и экспертов, а также информацию об инвестиционных площадках, которые входили в экскурсионную программу первого дня Форума InPark.



# МЕРОПРИЯТИЯ АИП В РЕГИОНАХ РОССИИ



ТУЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ

## ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ТУР

12 августа по приглашению Корпорации развития Тульской области (Tula Region Development Corporation) представители 6 регионов России, а также ряда сервисных компаний посетили промышленные парки и ОЭЗ региона.

Генеральный директор Корпорации развития Тульской области Андрей Александрович Шестаков лично провел экскурсию по ОЭЗ, рассказал о ее инвестиционном потенциале, основных преимуществах и планах.

Знакомство с промышленностью Тульской области мы продолжили непосредственно на предприятиях. Свои двери гостеприимно открыли: резидент ОЭЗ - предприятие АгроГриб (производство шампиньонов),

первое зарубежное предприятие полного цикла - российский завод HAVAL Russia (производство автомобилей), а так же база отечественной химической промышленности и якорный резидент промышленного парка «Первомайский» - Щекиноазот.

Экскурсию в Индустриальный парк «Первомайский» и на промышленную площадку АО «Щекиноазот» провели директор Первомайского филиала «Щекиноазот» Василий Титов и заместитель директора технического Олег Карпович.

В завершении программы мы успели посетить сердце Тулы - архитектурный ансамбль Тульского Кремля, где познакомились с ролью города в истории России.

АИП России благодарит Корпорацию развития Тульской области за теплый прием!





## ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ ДНИ АИП РОССИИ В ЛЕНИНГРАДСКОЙ



Состоялся трехдневный проект - «Дни АИП России в Санкт-Петербурге и Ленинградской области», который мы организовали совместно с АНК Russland, Ассоциация Европейского Бизнеса, Экономическое развитие Ленинградской области - Invest in Leningrad region, Dentons Russia и Peikko Russia.

14 июля посетили индустриальные парки: Industrial park Greenstate, где посмотрели российское предприятие Хакель (устройства заземления и молниезащиты), Maryino Industrial Park, новый проект «Северо-Западный нанотехнологический центр «Нанопарк Гатчина», реализованный при активном участии РО-СНАНО, а также познакомились с площадкой «М-10» и его резидентами: ООО «Эдельвейс» (барьерная упаковка) и ООО «Транспак» (гофрокартон).



16 июля посетили АО «Особая экономическая зона «Санкт-Петербург» и ее резидентов: фармацевтическую компанию [vertex.spb.ru](http://vertex.spb.ru) и компанию «Силагнис» (разработка и производство энергоэффективных геотермальных тепловых насосов).



15 июля на практикуме «Особенности выбора Brownfield» спикеры осветили особенности выбора производственных площадок, поделились опытом реконструкции промплощадки и переоборудования под современное производство, рассказали о факторах успеха промышленных инвестпроектов и о роли технологической части проекта и снижении ее рисков.

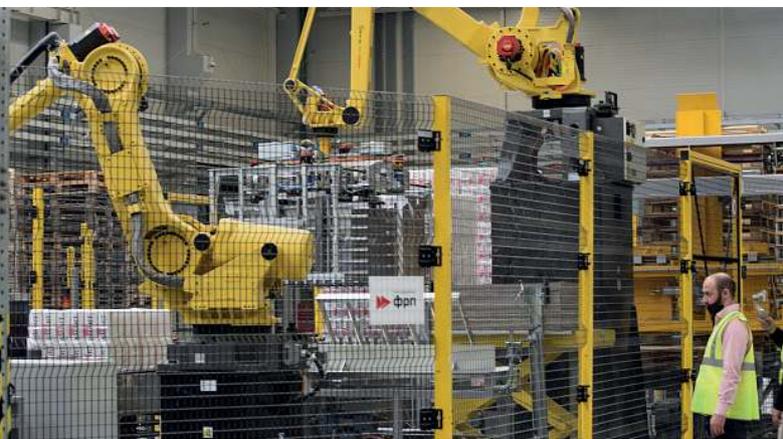


16 июля на круглом столе «Практика работы и взаимодействия с участниками проекта на стадии проектирования» компании из Москвы, Санкт-Петербурга и других регионов поделились «лайфхаками» минимизации рисков при проектировании, что такое техническое задание, зачем оно нужно и как должно выглядеть, а также важные юридические аспекты управления договором и изменениями.

Благодарим участников и партнеров за отличное мероприятие!



## КАЛУЖСКАЯ ОБЛАСТЬ ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ТУР



Туры в индустриальные парки регионов стали одним из самых востребованных форматов обмена опытом между индустриальными парками страны и успешно проводятся АИП России уже много лет.

28 – 30 июня 2021 для членов Ассоциации был организован визит в Калужскую область, который совпал с 650-летием города Калуги и деловыми мероприятиями, приуроченными к этой дате.

Делегация АИП России посетила знаменитые индустриальные парки «Ворсино», «Габцево», «Калуга Юг», грузовой терминал Fright Village, осмотрела инфраструктуру парков, посетила предприятия резидентов, в том числе производство бумажной продукции «АрхБУМ» и мануфактуры BOSCO.



Отдельная экскурсия была посвящена Центру подготовки кадров для автомобильной промышленности. Созданное 10 лет назад по инициативе Volkswagen и Правительства региона учебное предприятие обеспечивает профессиональную подготовку инженерных и рабочих специальностей и может обучать до 500 студентов одновременно. Сейчас услугами центра пользуются международные инвесторы – производители автомобилей и компонентов из Московской области, Ульяновской области, Татарстана и других регионов.



Для участников делегации АИП было организовано знакомство с историей города Калуги, посещение Музея космонавтики и участие в культурных мероприятиях под эгидой Года Германии в России.

# МЕРОПРИЯТИЯ АИП В РЕГИОНАХ РОССИИ



## СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

# ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ТУР

10-11 июня состоялся ознакомительный тур в индустриальные парки Свердловской области, организованный Ассоциацией индустриальных парков России и Корпорацией развития Среднего Урала.

В рамках выездного мероприятия в Екатеринбурге состоялся круглый стол «Развитие индустриальных парков в Свердловской области: достижения и перспективы развития», в ходе которого участники обсудили планы, тенденции и актуальные проблемы развития региональных промпарков и проектов в других регионах. В дискуссии принял участие заместитель директора Департамента региональной промполитики и проектного управления Минпромторга России Денис Цуканов. В своем выступлении он рассказал о ходе работы по внесению изменений в постановление Правительства РФ № 794 о требованиях к индустриальным паркам и 1119 о возмещении затрат создание индустриальных парков из налогов резидентов. По предложению Сопредседателя Правления АИП России Максима Паздникова была достигнута договоренность о проведении регулярных онлайн-брифингов АИП и Минпромторга, в ходе которых члены Ассоциации смогут получить от представителей Министерства ответы на актуальные вопросы.

Исполнительный директор АИП России Денис Журавский в своем докладе представил результаты Обзора индустриальных парков России – 2021 и рассказал об эффективных подходах продвижения индустриальных парков и инструментах АИП для привлечения резидентов. Генеральный директор КРСУ Максим Прачик представил планы по созданию сети индустриальных парков в городах Свердловской области, участие в развитии которых примет Корпорация. Генеральный директор УК ОЭЗ «Титановая долина» Андрей Антипов акцентировал внимание на важности развития кадрового потенциала и прилегающих территорий ОЭЗ и индустриальных парков и предложил инициировать внесение изменений в постановления Правительства РФ в части расширения перечня расходов, подлежащих субсидирова-

нию из федерального бюджета. Представитель ОЭЗ «Алабуга» Денис Гарбузов обратил внимание на особенности расчета размера возмещения затрат на строительство инфраструктуры парков и ОЭЗ по постановлению 1119 из объема уплаченного НДС, существенная часть которого возмещается резидентами и не может быть учтена при возмещении затрат на строительство инфраструктуры.

В ходе второго дня участники ознакомительного тура посетили индустриальные парки «ПРО-БИЗНЕС-ПАРК», «ЕКАД: Южный» и площадку «Уктус» ОЭЗ «Титановая долина».



# МЕРОПРИЯТИЯ АИП В РЕГИОНАХ РОССИИ



## РЕСПУБЛИКА УДМУРТИЯ

# ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЙ ТУР

В рамках программы делового тура состоялись экскурсии по площадкам ведущих промышленных парков региона: «Металлургический», «Синергия», «Купол» (г.Ижевск) и «Индустриальный» (г. Воткинск) с посещением производств резидентов парков. Также 15 апреля состоялся круглый стол «Создание и развитие индустриальных парков в Удмуртской Республике: собственные ноу-хау и опыт других регионов». Главными темами заседания стали меры и программы развития и поддержки предпринимательской деятельности и Индустриальных парков в Удмуртии.

производство нефтегазового, бурового, гидравлического оборудования, прицепов, стекловолокна, а также мыла и моющих средств. Всего на территории Промпарка ведут деятельность 25 резидентов, за 2020 г. резидентами создано 837 рабочих места. Также участники посетили площадку создаваемого промышленного парка «Купол», на реконструируемой площадке которого планируется разместить ряд субъектов малого и среднего бизнеса.

16 апреля участники тура посетили индустриально-логистический парк «Синергия» и познакомились с якорным резидентом парка – ООО «Первая экспедиционная компания». В основном резиденты ИП «Синергия» – распределительно-логистические предприятия («СДЭК Глобал», Vozovoz, «ПЭК»), но также есть и предприятия, занимающиеся реализацией мебели и товаров для животных. Промпарк «Металлургический» и Индустриальный парк «Синергия» входят в Сеть индустриальных парков «Развитие», управление которых осуществляет ООО «Индустриальный парк «РАЗВИТИЕ».

Последней точкой двухдневной программы стало посещение Промышленного парка «Индустриальный» в г. Воткинске. Участники посетили резидентов парка – ООО «Технология», ООО «Стальконструкция», ООО ПТФ «Кама» – занимаются металлообработкой и производством оборудования.



В дискуссии приняли участие сопредседатель Правления АИП России Максим Паздников, заместитель директора Департамента региональной промышленной политики и проектного управления Минпромторга России Денис Цуканов, представитель Минэкономразвития России Екатерина Постникова, министр промышленности и торговли Удмуртской Республики Виктор Лашкарев, представители АО «Корпорация развития Удмуртской Республики», управляющих компаний индустриальных парков и ОЭЗ.

15 апреля участники делегации АИП посетили Промышленный парк «Металлургический», где познакомились с резидентами парка: ООО «НПП «ГидроКуб», ООО «Инерта», ООО «Итом-Прогресс», ООО «ПП «Викинг», Техностудия «Профиль» (ИП Худяков А. С.). Основное направление парка – металлообработка,



... для управляющих компаний индустриальных парков;  
... дуктов для реализации проектов с большим...



## КРАСНОЯРСКИЙ КРАЙ

### СЕССИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ НА КЭФ

15 апреля на Красноярском экономическом форуме эксперты обсудили развитие индустриальных парков как рыночного инструмента регионального развития. Соответствующая сессия была подготовлена Минпромторгом России и Ассоциацией индустриальных парков России.

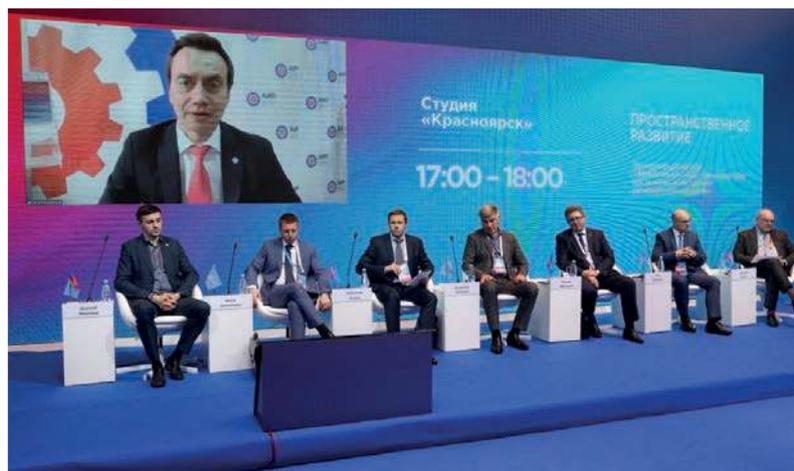
В дискуссии приняли участие руководитель профильного Департамента Минпромторга РФ В.П.Хоценко, члены Правительства и Законодательного Собрания Красноярского края, Корпорации развития Енисейской Сибири, руководители частных и государственных промышленных парков из разных регионов Сибири и Дальнего Востока.

Открывая дискуссию, исполнительный директор Ассоциации индустриальных парков России Денис Журавский сообщил, что индустриальные парки сохраняют высокую динамику роста как по количеству площадок так и по другим показателям: «Только по официальной статистике Росстата по итогам 2020 года в России зафиксировано 258 действующих и создаваемых индустриальных парков. Новые отраслевые исследования Ассоциации, проводимые сейчас с учетом первого квартала 2021 года, говорят о том, что число парков в стране уже превысило 330 площадок». Минпромторг России активно продвигает создание в регионах промышленных парков. Для этого на федеральном уровне действует комплекс мер стимулирования. Самой востребованной формой поддержки является субсидирование затрат на создание обеспечивающей инфраструктуру

Директор Департамента региональной промышленной политики Минпромторга России призвал региональные команды активнее использовать механизмы поддержки промышленной инфраструктуры и комбинировать их с имеющимися в портфеле Министерства мерами стимулирования резидентов – непосредственно промышленных предприятий. По мнению участников дискуссии, существующее предложение на рынке Сибири не покрывает запрос малого и среднего бизнеса на подобные площадки. Быть резиден-

том промпарка удобно и выгодно – это позволяет существенно снизить риски реализации проектов, сократить сроки а иногда и затраты на создание производства, отмечают участники сессии.

Генеральный директор индустриального парка «Красный Яр», член Сертификационной комиссии АИП России Александр Сиваев оценил эффективность реализации проекта индустриального парка до 2025 года с мерами поддержки и без них.. «С соответствующей поддержкой Правительства и Законодательного Собрания края через некоторое время мы сможем говорить о повышении уровня промышленного производства, улучшении качества выпускаемой продукции», – подчеркнул Александр Сиваев.





## ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА МИНПРОМТОРГА РОССИИ «ЛИДЕРЫ РАЗВИТИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ»

В 2021 году АИП приняла участие в первой образовательной программе Минпромторга России «Лидеры развития инфраструктуры», направленной на формирование в субъектах Российской Федерации управленческих команд, обладающих необходимыми знаниями федеральных приоритетов развития промышленности и практическими навыками применения механизмов государственной поддержки, направленных на создание и развитие индустриальных парков. Целью участия каждой из команд была подготовка проекта создания или развития индустриального парка на территории субъекта РФ.

Методическая программа этого года включала в себя цикл лекций и вебинаров, касающихся базовых вопросов создания индустриальных парков. Учебный план строился по принципу прохождения этапов прединвестиционной стадии развития индустриального парка:

1. Концепция проекта создания (развития) парка.
2. Выбор площадки для реализации проекта парка.
3. Инфраструктурное обеспечение и планировка территории парка. Мастер-план.
4. Проектирование застройки и создания инфраструктуры парка.
5. Современные практики проектирования и строительства промышленной инфраструктуры.
6. Подготовка бизнес-плана и финансовой модели парка. Привлечение заемных средств и проектного финансирования.
7. Маркетинг парка: эффективные подходы и инструменты.
8. Нормативное регулирование деятельности парков. Меры государственной поддержки.

АИП России как партнер Минпромторга России и Института экономики знаний принимал участие в экспертной и координационной работе. Приглашенные спикеры от АИП читали лекции по темам, касающихся развития индустриальных парков, а предложенные АИП координаторы вели непосредственную работу с управленческими командами из регионов, корректируя качественные и количественные показатели проектов.

Координаторами от АИП выступили: Паздников Максим (сопредседатель Правления АИП России), Поляков Петр (старший эксперт по сертификации и аналитическим проектам АИП России), Чувардинский Игорь (директор ООО «Ки Партнер»), Маслехин Сергей (директор по развитию ООО «Решение Верное»).

Кроме онлайн обучения, были предусмотрены очные мероприятия, одно из которых совпало с X юбилейным меж-

дународным Форумом территорий развития и инвестиций «InPark-2021» в Новосибирске. На форуме команды презентовали результаты своей работы и по итогам предзащиты получили рекомендации по корректировке проектов от экспертов и представителей Минпромторга РФ. Кроме этого участники посетили индустриальные парки Новосибирской области и ознакомились с лучшими практиками организации работы промышленных площадок от бизнес-модели управляющей компании, до работы с резидентами и обеспечения их энергоресурсами и дополнительными услугами.

Очные встречи – важная составляющая обучения, вторая произошла в рамках второй предзащиты проектов на территории ОЭЗ «Ступино Квадрат», где помимо экскурсий



состоялся круглый стол с обсуждением системы поддержки индустриальных парков в Московской области и практик управления ОЭЗ «Ступино Квадрат».

Защита проектов участниками образовательной программы состоялась 10-го декабря на площадке в ОЭЗ «Технополис Москва». Результаты работы презентовали Республика Мордовия (ИП «Светотехника»), Республика Хакасия (ИП «Черногорский»), Республика Саха (Якутия) (ИП «Кангалассы»), Республика Бурятия (ИП «Промпарк 2»), Тамбовская область (ИП «Котовск» и ИП «Уварово»), Карачаево-Черкессия (ИП «Экран-Шахар»), Вологодская область (ИП «Вотекс»), Костромская область (ИП «Индустриальный»), Республика Алтай (ИП «Алтай»), г. Севастополь (ИП «Гераклид»), Республика Карелия (ИП «Карелия»).

По итогам защиты участникам были вручены дипломы о прохождении программы, а лучшими проектами индустриальных парков были признаны: г. Севастополь (ИП «Гераклид») и Тамбовская область (ИП «Котовск» и ИП «Уварово»).

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ АИП



# СЕМИНАР АИП И **ГАЗПРОМБАНК ЛИЗИНГ** «ЛИЗИНГ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ СОЗДАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ И РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ»

Ассоциация индустриальных парков России и Группа Газпромбанк Лизинг. при поддержке Минпромторга



вание строительства зданий и других сооружений из металлоконструкций с помощью механизмов лизинга имеет значимое преимущество для управляющих компаний и позволяет им избежать формирования залоговой базы, так как объектом залога выступает непосредственно строящийся объект. В этой связи Министерством принято к рассмотрению предложение распространить на лизинг действие постановления Правительства РФ о субсидировании процентной ставки по кредитам управляющих компаний индустриальных парков.

Дмитрий Залесский, директор отдела инвестиций и рынков капитала КПМГ, сообщил о ситуации на мировом рынке лизинга, основных сегментах рынка и тенденциях развития.

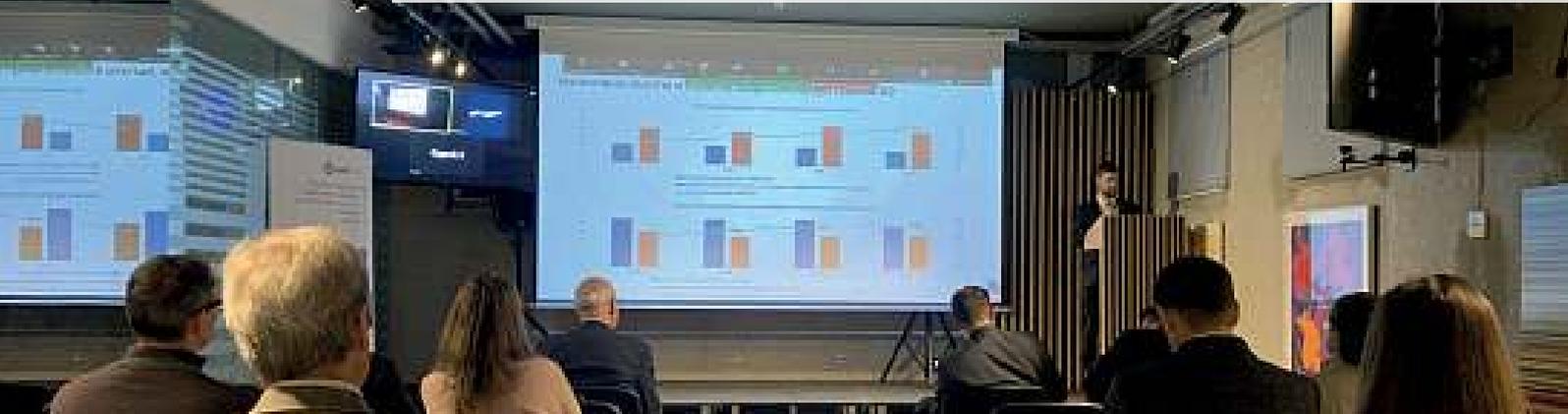
РФ, 25 ноября провели семинар по вопросам применения лизингового финансирования. На мероприятии собрались участники АИП - представители региональных корпораций развития и управляющих компаний индустриальных парков и ОЭЗ.

Модератором мероприятия выступил Денис Журавский, исполнительный директор АИП России.

Заместитель Генерального директора Группы Газпромбанк Лизинг, член Правления АИП России Сергей ВОЛОГОДСКИЙ представил участникам инструменты финансирования объектов промышленной инфраструктуры, в том числе производственных зданий и сооружений, а также продукты для резидентов индустриальных парков - более традиционные объекты лизинга транспортных средств и технологического оборудования. В мероприятии принял участие Заместитель директора Департамента региональной промышленной политики Минпромторга России Денис ЦУКАНОВ, который рассказал о стыковке инструментов лизинга с мерами государственной поддержки индустриальных парков. Финансиро-



Артём Черников, финансовый директор Группы ERIELL, поделился с аудиторией опытом пополнения парка буровых установок, задействованных на крупнейших российских месторождениях, за счет лизинга. Антон Никифоров, партнер «Пепеляев Групп», подробно обозначил налоговые аспекты реализации инвестиционных проектов с помощью лизинга.



## ПРЕЗЕНТАЦИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ О НАЛОГОВЫХ ЛЬГОТАХ ДЛЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ СОВМЕСТНО С

30 сентября Ассоциация промышленных парков России совместно с Шнайдер Групп провела мероприятие, посвященное налоговым льготам для управляющих компаний и резидентов промышленных парков России. Результатом исследования является самая актуальная информация о наличии и региональных особенностях применения налоговых льгот применительно к отрасли промышленных парков.

жирование эффективности преференциальных режимов, а также их влияние на финансовые показатели инвестиционного проекта.

Екатерина Лакатош, руководитель команды налоговой практики SCHNEIDER GROUP рассказала о текущем состоянии ОЭЗ и ТОСЭР в России с точки зрения требования к проектам и частоте пользования режимами российским и иностранным бизнесом. Екатерина актуализировала преференции, предоставляемые режимами, указала на региональные различия и особенности, с которыми могут столкнуться организации, претендующие на налоговые льготы.



Петр Поляков, старший эксперт по сертификации аналитическим проектам АИП России рассказал об эволюции налоговых льгот, современной картине льгот для управляющих компаний и резидентов промышленных парков России, региональных особенностях их применения, влияния льгот на показатели отрасли, а также перспективах и ограничениях из применения в будущем.

Сергей Маслехин, руководитель компании ООО «Верное Решение» представил результаты моделирования, в котором инвестиционный проект производства полимерных труб был помещен в разные «налоговые юрисдикции». Результатом явились ран-

Завершил выступление, представитель регионального института развития - Андрей Паевский, директор департамента привлечения Агенства по привлечению инвестиций в Ивановскую область. В презентации он рассказал о новой ОЭЗ в Ивановской области, созданной согласно Постановлению Правительства Российской Федерации от 27 сентября 2021 г. No 1615 «О создании на территориях муниципальных образований «городской округ Иваново» и «Родниковский муниципальный район» Ивановской области особой экономической зоны промышленно-производственного типа». Андрей рассказал о планах развития ОЭЗ, резидентной политике, выгоде от размещения предприятий в ОЭЗ. Кроме этого спикер рассказал о существующих в регионе ТОСЭР и проектах на их территории, а также прочих региональных мерах поддержки для реализации инвестиционных проектов.

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ АИП



## ВЫЕЗДНАЯ СТАЖИРОВКА МИНПРОМТОРГА РФ «ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПРАКТИКА» В ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ



Представители АИП приняли участие в выездной стажировке Минпромторга - «Федеральная практика».

13 и 14 мая 2021 года в Челябинске прошла ежегодная выездная стажировка Минпромторга России - «Федеральная практика». В Уральском федеральном округе площадкой для проекта стал индустриальный парк «Станкомаш». Он создан Промышленной группой КОНАР, зарегистрирован в реестре Минпромторга РФ под номером пять в 2016 году, а в Челябинской области является первым.

Минпромторг России проводит выездную стажировку для органов исполнительной власти и промышленных предприятий. Ее задача - установление устойчивой и эффективной системы взаимодействия с субъектами Российской Федерации. Всего мероприятие посетили около 400 участников из разных регионов РФ.

- Выбор площадки для стажировки неслучаен, - сказал директор департамента региональной промышленной политики и проектного управления Минпромторга РФ Виталий Хоценко. - На федеральном уровне мы активно внедряем инструменты поддержки технопарков, которые создаются на основе частных инициатив. «Станкомаш» - один из лучших примеров в стране по созданию частной площадки индустриального парка. Челябинская область уникальна своим промышленным потенциалом - металлургией, машиностроением, здесь располагаются выдающиеся производства. Промышленная группа КОНАР производит насосы для нефтегазовой промышленности, комплектующие для судостроения, это достойно уважения.

От АИП России в рамках сессии «Региональная промышленная политика и промышленная инфраструктура» выступил Сопредседатель правления - Максим Паздников. В его докладе были презентованы результаты ежегодного исследования отрасли индустриальных парков - обзора «Индустриальные парки - 2021» и показаны новые возможности портала АИП для индустриальных парков, главной из которых - сервис подбора площадки для инвесторов. Кроме того были представлены актуальные меры господдержки управляющих компаний индустриальных парков по линии Минпромторга России.



## МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ АИП

### 23.3 Компетенции управляющих компаний индустриальных парков в условиях конкурентного рынка услуг для инновационно производственных компаний и предпринимателей



**Олеся ТЕТЕРИНА**

Заместитель директора  
Департамента инвестиционной  
политики и развития  
предпринимательства  
Минэкономразвития России

МОДЕРАТОР



**Айрат ГИЗЗАТУЛЛИН**

Генеральный директор  
АО «Химград»



**Алексей ГРУШИН**

Генеральный директор  
ОАО «УК «Идея Капитал»



**Сергей ВОРОБЬЁВ**

Директор  
ООО «Девелопмент Групп»



**Андрей МИНАЕВ**

Директор АО «Дирекция по  
развитию промышленных зон»



**Фарид ЗАКИРОВ**

Генеральный директор  
АО «КИП «Мастер»

## ОБУЧАЮЩИЙ ИНТЕНСИВ АИП И МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ

Ассоциация индустриальных парков России совместно с Министерством экономического развития РФ провели 23-24 марта двухдневный интенсив для управляющих компаний и региональных команд по вопросам развития и продвижения индустриальных парков.

Создаваемые в рамках Нацпроекта по МСП парки предлагают резидентам не только льготные условия организации производств, но вместе с другими институтами развития образуют единую инфраструктуру поддержки малого бизнеса в производственном секторе. В ходе первого дня руководители индустриальных парков из Республики Татарстан, Приморского края, Рязанской и Белгородской областей поделились опытом реализации своих проектов и рассказали о развитии новых сервисов и компетенций управляющих компаний.

Особенность семинаров в том, что на них представлен исключительно практический опыт руководителей управляющих компаний индустриальных парков, которые опираются более чем на 10 летний опыт реализованных проектов.

Мы рассказали о практических вопросах создания и реализации маркетинговой стратегии парка/региона, проанализировали ёмкость спроса на площади и услуги индустриальных парков, поделились новейшими приёмами в Digital маркетинге, рассказали как создавать медиа-контент и как правильно использовать интернет-рекламу.

АИП продолжает практику обмена лучшими практиками как в форме онлайн-мероприятий, так и в формате очных, в том числе выездных мероприятий.

### 24.3 Продвижение индустриальных парков и работа с резидентами



**Денис ЖУРАВСКИЙ**

Исполнительный директор  
Ассоциации индустриальных  
парков России

МОДЕРАТОР



**Яна ЛЕЛЕС**

Директор по международным  
отношениям АИП России



**Максим ПАЗДНИКОВ**

Сопредседатель Правления АИП России  
Генеральный директор INDUSTRIAL PRO



**Игорь ЧУВАРДИНСКИЙ**

Директор  
ООО «Ки Партнер»



Андрей Уткин



# ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ АИП

## МАРКЕТИНГ ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРКА

АГРЕССИВНЫЕ ПРОДАЖИ

БРОКЕРЫ

ВЫСТАВКИ

МАКСИМАЛЬНЫЙ ОХВАТ



ПРОДУКТ – РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА ИНВЕСТОРА

КАСТОМИЗАЦИЯ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ ПАРКА

## ВЕБИНАР АИП ПО МАРКЕТИНГУ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

Мы поделились опытом и успешными инструментами, рассказали о традиционных каналах и неожиданных решениях в продвижении промышленных парков.

В ходе семинара участники обменялись опытом использования различных и маркетинговых инструментов, узнали, что такое коллективный маркетинг и чем он полезен в отрасли, а также обсудили особенности взаимодействия с зарубежными инвесторами – азиатскими и европейскими.

Исполнительный директор АИП России Денис ЖУРАВСКИЙ рассказал, как менялось позиционирование промышленных парков и какие инструменты работы с инвесторами были наиболее эффективны на разных этапах развития отрасли.

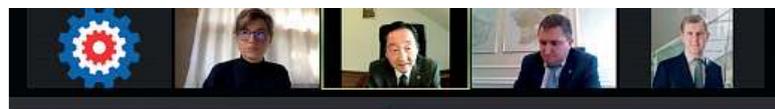
Яна ЛЕЛЕС, директор по международным отношениям АИП России, представила возможности портала промышленных парков и ОЭЗ <https://indparks.ru/>.

Генеральный директор компании INDUSTRIAL PRO Максим ПАЗДНИКОВ в своем докладе «Концепция VS Маркетинг промышленного парка» поделился наблюдениями о том, как сейчас организован маркетинг в управляющих компаниях промышленных парков и ОЭЗ и обозначил тренды digital-маркетинга в 2021 году.

Ивао ОХАСИ, советник АИП по Японии и странам АТР, рассказал о стратегическом маркетинге промышленных парков России для потенциальных инвесторов Японии и других стран Азии в новой реальности после пандемии.

Игорь РЯБИКОВ, исполнительный директор Корпорации развития Ульяновской области, рассказал о своем опыте поиска новых резидентов и продвижении промышленных парков в регионах.

Петр ЧАЙРЕВ, директор по маркетингу Astron Buildings, поделился практическими советами по продвижению промышленного парка.



### К новой реальности после кардинального смягчения пандемии: Предлагаемые направления стратегического маркетинга с целью привлечения новых резидентов из Японии и других стран Азии.

Мое ПРЕДЛОЖЕНИЕ К РУКОВОДСТВУ по рассмотрению оптимальности планирования мероприятий для японских и азиатских целевых аудиторий к 2021-23 гг.

Вид деятельности	Режим	Расходы
<input type="checkbox"/> Обогащение содержания сайта АИП на японском языке с акцентом размещения информации о (1) рекомендуемых ИП в России, (2) способе по планированию и управлению процессом строительства завода, и (3) интервью с японскими резидентами в ИП		• нет
<input type="checkbox"/> Выпуск информационных бюллетеней на японском языке для сохранения контактов с японской целевой аудиторией (2-4 раза в год)		• нет
<input type="checkbox"/> Организация вебинара по локализации и ознакомлению рекомендуемых промышленных парков в России (членов АИП) для японских компаний в России, Европе и Японии (предлагаемые партнеры – РТОВЕО и ТТП Японии в Германии)	Онлайн	• Услуги перевода
<input type="checkbox"/> Постепенное создание и онлайн-распространение серии видеоклипов на японском языке для ознакомления с рекомендуемыми промышленными парками в России и предоставления базовой информации о планировании и управлении процессом строительства завода (в формате интервью с специалистами-членами АИП)		• Услуги перевода • Командировка
<input type="checkbox"/> Организация презентационных мероприятий для японской и других азиатской целевой аудиторий в Москве и создание сети нетворкинга с ними		• Услуги перевода • Аренда зала • Нетворкинг
<input type="checkbox"/> Организация миссии и семинаров в 2 городах в Японии (Токио и Осака/Саппоро/Сендай/Нагоя/Хиросима/Фукуока)	Офлайн	• Услуги перевода • Командировка • Аренда зала • Нетворкинг
<input type="checkbox"/> Организация миссии и семинаров для японской целевой аудитории в 2 городах (Дюссельдорф и Мюнхен)		
<input type="checkbox"/> Организация миссии и семинаров для азиатской целевой аудитории в 2 городах (Пекин/Шанхай/Гонконг/Уанчжоу/Сингапур)		
<input type="checkbox"/> Организация миссии и семинаров в 1-2 городах в Японии		



#### Контекстная реклама

- Нужно обеспечить быструю реакцию на запрос. Цель: день в день
- Необходимо иметь под рукой хорошие лид-магниты (бесплатная полезная информация)
- Надо быть готовым к индивидуальности: клиенты используют не только почту, но и различные мессенджеры и соцсети
- Главный показатель качества рекламы – стоимость хорошо квалифицированного лида, потому что сделки очень долгие и продажа не происходит скоро



#### Холодные звонки

- Не стоит надеяться на качественные звонки внешнего колл-центра
- Секрет хорошего холодного контакта – в хорошей подготовке. На подготовку одного звонка и/или письма уходит 30-60 минут
- Плюс еще закладывайте время на поиск нужного контакта (вы пройдёте несколько секретарей, замов, и, возможно доберётесь до нужного человека)
- Будьте готовы к работе в LinkedIn





## МЕТОДИЧЕСКИЙ СЕМИНАР АИП И МИНПРОМТОРГА ПО ВОПРОСАМ АККРЕДИТАЦИИ И РЕГУЛИРОВАНИЮ В СФЕРЕ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ.

12 февраля в Москве состоялся совместный методический семинар Ассоциации индустриальных парков и Минпромторга России по вопросам аккредитации и регулированию в сфере индустриальных парков.

Заместитель директора Департамента региональной промышленной политики Минпромторга РФ Денис Цуканов рассказал о предстоящих изменениях в нормативных актах в сфере индустриальных парков и особенностях предоставления мер поддержки с 2021 года. По его словам, в ближайшее время в Правительство РФ будут внесены предложения по корректировке целого ряда НПА. Кроме того, он представил концепцию проведения обучающей программы для управленческих команд индустриальных парков, которая стартует в этом году.

Начальник отдела проектов территориального развития Леонид Данилов представил участникам планы Министерства по внесению изменений в требования к индустриальным паркам и правила по проведению аккредитации в рамках Постановления Правительства РФ № 794.

Сопредседатель Правления АИП России Максим Паздников в своем выступлении сделал акцент на сертификации индустриальных парков на соответствие Национальному стандарту. В отличие от аккредитации, сертификация не является обязательной для участия в мерах поддержки, но как рыночный инструмент позволяет реализовать конкурентные преимущества площадок.



# ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ АИП

КОМИТЕТ ПО ПРОМЫШЛЕННОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ АИП РОССИИ



## МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПРОВЕДЕНИЮ ТЕНДЕРОВ

**Каналы распространения**

- Тематические мероприятия
- Портал АИП
- Соцсети АИП + подкасты (планируется)
- Сайты промышленных парков

➤ Отдельные разделы;  
➤ В качестве дополнительных материалов;  
➤ Ссылка на раздел АИП;

**«БЮДЖЕТ И МАЯ ЛЮБУШКА»**

Важность подготовительного этапа

Компетентность вашей команды

Взаимная ответственность

- Оценка достаточности исходных данных
- Анализ существующих рисков и ограничений проекта
- Бюджетная оценка стоимости реализации проекта для каждого этапа
- Соблюдение последовательности этапов проекта
- Правильная оценка достаточности временных ресурсов



**ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО? С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ...**

- ... ВЫГОДА КОМПАНИИ – ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА:**
  - дает возможность определить четкие и прозрачные критерии выбора компании;
  - делает возможным выбор компании на основании критериев опыта, реализованных проектов, независимости, а не только стоимости оказываемых услуг;
- ... РАБОТЫ ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА:**
  - аналогичные установленные правила проведения тендера для выбора иных участников проекта (проектировщик(ов), подрядчик(и) и системный интегратор);
  - установленные регламенты подготовлены коллективно компаниями-лидерами рынка, т.е. обеспечивают комплексный подход и опыт всех участников проекта; ТЭ, проектировщиков, подрядчиков;
  - ускорение проведения процедуры тендера – создание/формирование сроков реализации проекта;
- ... ПЛЮСОВ ДЛЯ ЗАКАЗЧИКА/ИНВЕСТОРА:**
  - повышает степень контроля заказчиком/инвестором в проекте путем привлечения независимых поставщиков услуг/исполнителей работ;
  - распределяет ответственность между участниками проекта, улучшает баланс на проекте (по сравнению со схемой реализации проекта одной компанией, без проведения тендера);
  - позволяет заказчику лучше контролировать затраты проекта (по сравнению со схемой реализации проекта одной компанией, без проведения тендера);

4 февраля Комитет по промышленному строительству АИП России презентовал методические рекомендации по проведению тендеров на выбор технического заказчика/генерального проектировщика/генерального подрядчика при реализации промышленных объектов в промышленных парках и особых экономических зонах России.

Уникальность документа заключается в идентификации лучших и устранении неудачных практик, возникающих в жизненном цикле промышленного строительства на этапе тендера.

Вся процедура в целом, и в частности каждый из критериев выбора партнера по проектированию, управлению и строительству взяты из текущей практики ведущих компаний-членов промышленного комитета АИП (по минимальной оценке суммарно реализовано 115 проектов в промышленных парках и ОЭЗ).

Участники презентации согласились, что проведение тендерной процедуры в условиях честной и понятной конкурентной среды значительно улучшает качество конечного продукта Инвестора.

Комитет продолжит свою работу над регламентом и открыт к обсуждению дополнений.



## КРУГЛЫЙ СТОЛ АИП НА ФОРУМЕ «INVESTCOMMUNITY-2021» В МОСКВЕ

В рамках форума «InvestCommunity-2021» 18 июня состоялся круглый стол «Как привлечь частные инвестиции в индустриально-складскую недвижимость: инструменты финансирования и управление проектами», организатором которого выступила Ассоциация индустриальных парков России.

В ходе дискуссии участники обсудили вопросы доступа к источникам финансирования проектов индустриальных парков и складских комплексов. По мнению спикеров сессии, банковское кредитование по-прежнему остается наиболее распространенным и понятным форматом. При этом, как и ранее, промпарки сталкиваются со сложностями в получении займов на принципах проектного финансирования. К сожалению, банки до сих пор не научились работать с индустриально-парковыми проектами.

Члены Ассоциации Айрат Гиззатуллин (Технополис «Химград», Республика Татарстан), Андрей Минаев (сеть индустриальных парков в Белгородской области и Приморском крае), Евгений Нумеров (складские проекты на территории Московской области), Алексей Порошин («ПромТехПарк», Пермский край) и Александр Сиваев («Красный Яр», Красноярский

край) поделились своим опытом привлечения финансирования. Инвестиционный директор «АТОН Капитал» Андрей Полетаев обозначил принципы private equity финансирования и подходы к реализации проектов.

Модератор круглого стола, генеральный директор INDUSTRIAL PRO и сопредседатель Правления АИП России Максим Паздников презентовал новую платформу по привлечению коллективных инвестиций CROWDPARK. Концепция платформы была разработана в целях упрощения доступа парков к средствам частных инвесторов и позволить девелоперам осуществлять финансовый выход из проекта. С другой стороны, CROWDPARK позволяет неквалифицированным инвесторам вкладывать средства в стабильные проекты индустриально-складской недвижимости с достойным уровнем доходности. По словам Максима Паздникова, платформа находится в стадии разработки и будет запущена до конца 2021 года. «На первом этапе мы «упакуем» готовые объекты с существующим арендным потоком в самый безопасный инвестиционный формат – ЗПИФ недвижимости – и предложим инвесторам паи к приобретению» – поясняет Максим Паздников.



# РОССИЙСКИЙ ПРОМЫШЛЕННЫЙ ФОРУМ

В рамках Российского промышленного форума состоялся круглый стол - практикум «Землеустроительная документация индустриального парка: категории земли, разрешенное использование, требования нормативов и ожидания инвесторов».

В ходе мероприятия спикеры ответили на интересующие вопросы участников дискуссии, а именно:

- соотнесение категории земель и видов разрешенного использования земельных участков с деятельностью резидентов;
- юридические аспекты передачи земельных участков и объектов недвижимости резидентам;
- эффективные инструменты энергообеспечения индустриального парка;
- градостроительная проработка проекта создания промпарка;
- особенности взаимодействия с контрольно-надзорными органами и ресурсоснабжающими организациями.





## ПРЕМИЯ ТПП РФ И RUSSIAN BUSINESS GUIDE

29 марта в Торгово-промышленной палате РФ состоялось торжественное вручение III премии Russian Business Guide «Люди Года».

Денис Журавский - исполнительный директор АИП России вручил премии победителям в номинации «Лучшая промышленная площадка».

Среди них:

Radius Group (ООО «Страта»);

АО «ОЭЗ ППТ «Липецк»;

АО «Карболит»;

АО «ОЭЗ «Лотос»;

ПАО «Калибр»;

АО «ОЭЗ «Санкт-Петербург»;

АО «Технопарк Санкт-Петербург»;

ОЭЗ «Доброград-1»;

АО УК «Химпарк Тагил».

Учредителем премии является международный журнал «Russian Business Guide», с 2006 года издающийся издательско-коммуникационной группой «Бизнес-Диалог Медиа» при поддержке ТПП РФ.

Всего были отмечены наградой более 50 представителей отечественного бизнеса в 31 номинации, среди которых - «За вклад в развитие промышленности», «Лучшая инновационная площадка», «Энергосбережение. Инновация в энергетике», «Бренд года» и многие другие.

Ассоциация индустриальных парков России поздравляет всех номинантов и победителей премии! Желаем дальнейших успехов в завоевании признания общественного мнения!





## КРУГЛЫЙ СТОЛ АИП РОССИИ И КЛУБА МОЛОДЫХ ПРОМЫШЛЕННИКОВ «ПРОМЫШЛЕННАЯ КООПЕРАЦИЯ, КОНТРАКТНОЕ ПРОИЗВОДСТВО, ПОСТАВКИ, СОВМЕСТНОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ ПРОДУКЦИИ»

2 февраля 2021 года в Москве в Минпромторге состоялся Круглый стол АИП России и Клуба молодых промышленников «Промышленная кооперация, контрактное производство, поставки, совместное продвижение продукции».

АИП России и Клуб молодых промышленников объявили о начале сотрудничества в вопросах поставок комплектующих, выполнения отдельных технологических операций и объединения усилий для продвижения конечной промышленной продукции. Члены обеих организаций – как индустриальные парки от имени своих резидентов, так и производственные компании – выступили в адрес Минпромторга России и Ассоциаций с предложениями по содействию производителям в выстраивании горизонтальных связей.

Потребность в таком взаимодействии очевидно назрела по ряду направлений:

- поставки компонентов и комплектующих
- выполнение отдельных технологических операций
- контрактное производство
- консолидированное предложение типовой продукции крупным заказчикам
- совместное продвижение продукции на внешние рынки
- обмен опытом.

Со стороны участников были высказаны конкретные предложения по мероприятиям, которые возможно

развернуть на базе индустриальных парков и ОЭЗ, например:

- промышленные коворкинги,
- отраслевые маркетплейсы,
- цифровые платформы,

и другие решения для кооперации участников производственных цепочек.

Также, Павел Сучков, представляющий индустриальный парк Станкомаш, предложил отраслевую инициативу о продлении после 31.12.2022 налоговых льгот для резидентов индустриальных парков (требует внесения изменений в Налоговый кодекс РФ).

Между Ассоциацией индустриальных парков и Клубом промышленников достигнуты договоренности продолжить сотрудничество по таким направлениям как:

- разработка программ обучения и повышения квалификации для компаний резидентов;
- информационный обмен по вопросам размещения производств;
- отраслевые дни поставщиков.

Один из выводов мероприятия: индустриальные парки постепенно усложняют структуру своей деятельности – переходят к поддержке текущей производственной деятельности своих резидентов. Потребность в таком взаимодействии очевидно назрела по ряду направлений: поставки компонентов и комплектующих, выполнение отдельных технологических операций, контрактное производство консолидированное предложение типовой продукции крупным заказчикам, совместное продвижение продукции на внешние рынки и обмен опытом.

# МЕРОПРИЯТИЯ КОМИТЕТА ПО ПРОМЫШЛЕННОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ АИП



Бизнес-завтраке «Особенности выбора площадок форматов Brownfield и Greenfield»



Семинар АИП и DT Termo Group «Особенности инженерного оснащения промышленных проектов»



Круглый стол с АЕВ и АНК «Практика работы и взаимодействия с участниками проекта на стадии проектирования»



Вебинар АИП и АЕВ «Пандемийный» эффект в складской недвижимости



Заседание Комитета по промышленному строительству

**Каналы распространения**

**Тематические мероприятия**

**Портал АИП**

**Соцсети АИП + подкасты (планируется)**

- Facebook
- Youtube

**Сайты промышленных парков**

- Отдельные разделы;
- В качестве дополнительных материалов;
- Ссылка на раздел АИП;

**Методические рекомендации по проведению тендеров**

Методические рекомендации по проведению тендеров



**ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ**

от 21 сентября 2021 г. № 1587

МОСКВА

**Об утверждении критериев проектов устойчивого  
(в том числе зеленого) развития в Российской Федерации  
и требований к системе верификации проектов устойчивого  
(в том числе зеленого) развития в Российской Федерации**

**УТВЕРЖДЕНЫ КРИТЕРИИ  
ЗЕЛЁНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ**

В России завершается подготовка нормативной базы для запуска системы льготного финансирования зелёных проектов и инициатив в сфере устойчивого развития. Критерии отбора таких проектов своим постановлением утвердил Председатель Правительства Михаил Мишустин.

В документе прописаны конкретные параметры, при достижении которых на реализацию зелёного или адаптационного проекта можно привлечь льготное финансирование через специальные облигации или займы. Напомним, что зелёные проекты должны соответствовать целям международных документов в области климата и устойчивого развития. К адаптационным (переходным) проектам такие требования не предъявляются. Они однако не должны противоречить российским приоритетам в сфере экологии.

Зелёный проект может быть запущен в следующих сферах: обращение с отходами, энергетика, строительство, промышленность, транспорт, водоснабжение, сельское хозяйство, сохранение биоразнообразия и окружающей среды. По каждому направлению разработаны конкретные качественные и количественные критерии. Например, изделия из биоразлагаемых материалов не должны приводить к образованию микропластика, а новым системам уличного

освещения полагается потреблять на 20% меньше электроэнергии, чем их аналогам.

Для адаптационных проектов предусмотрено пять направлений: инфраструктура, энергетика, промышленность, транспорт, сельское хозяйство. В числе критериев – ограничения на выбросы CO<sub>2</sub> при добыче газа, нормативы по восстановлению кислотно-щелочного баланса почв, применение технологий улавливания и хранения парниковых газов, использование фторидных технологий при извлечении редкоземельных металлов.

Этим же постановлением утверждаются требования к системе верификации проектов устойчивого развития. В них прописаны процедуры, необходимые для корректной оценки того или иного проекта, перечень подлежащих проверке документов, требования к компаниям (верификаторам), готовящим заключения.

Принятое постановление поможет установить единые критерии для зелёных и адаптационных проектов, позволит сформировать экономические стимулы для перехода на передовые экологические стандарты.



**ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ**

от 27 мая 2021 г. № 801

МОСКВА

**ФИНАНСИРОВАНИЕ ЗАТРАТ НА СТРОИТЕЛЬСТВО  
ИНФРАСТРУКТУРЫ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ ПО  
ПОСТАНОВЛЕНИЮ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ № 1704**

Новый механизм государственной поддержки создания инфраструктуры индустриальных парков - Постановление Правительства РФ от 19 октября 2020 г. N 1704.

27 мая 2021 года Постановлением Правительства Российской Федерации №801 были утверждены изменения, которые вносятся в «Правила определения новых инвестиционных проектов, в целях реализации которых средства бюджета субъекта Российской Федерации, высвобождаемые в результате снижения объема погашения задолженности субъекта Российской Федерации перед Российской Федерацией по бюджетным кредитам, подлежат направлению на осуществление субъектом Российской Федерации бюджетных инвестиций в объекты инфраструктуры» (Постановление Правительства РФ от 19 октября 2020 г. N 1704).

В понятие «объекты инфраструктуры» были включены объекты инфраструктуры индустриальных парков, промышленных технопарков, особых экономических зон, созданных в соответствии с ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации», территорий опережающего социально-экономического развития, инновационных научно-технологических центров, необходимые для реализации нового инвестиционного проекта.

Кроме того, теперь реализация инвестиционных проектов в целях осуществления субъектом бюджетных инвестиций в объекты инфраструктуры возможна в таких сферах как: транспорт общего пользования; строительство аэропортовой инфраструктуры; обеспечение электрической энергией, газом и паром.

Основанием для включения нового инвестиционного проекта в сводный перечень являются:

1. Стоимость нового инвестиционного проекта не менее 50 млн. рублей;
2. Наличие затрат субъекта Российской Федерации на осуществление бюджетных инвестиций в объект (объекты) инфраструктуры в целях реализации нового инвестиционного проекта за счет высвобождаемых средств;
3. Наличие соглашения о намерениях по реализации нового инвестиционного проекта, заключенного между высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации (руководителем высшего исполнительного органа государственной власти субъекта Российской Федерации) и потенциальным инвестором, содержащего информацию о планируемых объемах инвестиций, количестве создаваемых рабочих мест, необходимых для реализации нового инвестиционного проекта объектов инфраструктуры (с описанием инфраструктурных потребностей потенциального инвестора), объемах налогов, уплаченных в бюджеты всех уровней бюджетной системы Российской Федерации (за вычетом объема налога на добавленную стоимость, фактически возмещенного в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах), за 10 лет реализации проекта с разбивкой по годам, а также обязательства инвестора по представлению отчета о ходе реализации нового инвестиционного проекта субъекту Российской Федерации.



## ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 11 июня 2021 г. № 893

МОСКВА

#### **О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 11 августа 2015 г. № 831**

## **ВОЗМЕЩЕНИЕ ПРОЦЕНТНЫХ СТАВОК ПО КРЕДИТАМ ДЛЯ УПРАВЛЯЮЩИХ КОМПАНИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ ДО 2022 ГОДА**

Правительство Российской Федерации утвердило порядок возмещения процентных ставок по кредитам для управляющих компаний индустриальных парков и промышленных технопарков. Соответствующее постановление подписал Председатель Правительства Российской Федерации Михаил Мишустин.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.06.2021 № 893 внесены изменения в механизм компенсации затрат управляющих компаний индустриальных парков и промышленных технопарков на уплату процентов по кредитам.

Управляющие компании смогут возместить до 2/3 процентной ставки по кредитам или траншам в рамках кредитных линий, взятых в период с 2020 по 2022 год на создание, модернизацию и реконструкцию объектов инфраструктуры парков. Субсидия будет предоставляться на проценты, уплачиваемые до 2030 года, как для создания новых парков, так и для расширения ранее созданных. Принять участие в отборе могут частные управляющие компании, имеющие действующий кредитный договор или одобрение кредитного комитета банка. Отбор управляющих компаний будет осуществлен до конца 2021 года.

Проекты по созданию и развитию региональной промышленной инфраструктуры имеют высокие сроки окупаемости (как правило, не менее 5-7 лет). Обнов-

ленный механизм возмещения процентных ставок позволит стимулировать кредитование частных парковых проектов. Учитывая повышение ключевой ставки, этот механизм будет актуален для управляющих компаний как новых, так и действующих парков, - отметил заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации Алексей Беспрозванных.

Субсидии управляющим компаниям парков предоставлялись с 2015 по 2020 годы (постановление Правительства от 11.08.2015 № 831). В этот период были поддержаны 11 управляющих компаний с кредитным портфелем более 8 млрд рублей. Объем субсидии составил более 1,2 млрд рублей. Среди поддержанных - индустриальные парки «Габцево», «Ворсино» (Калужская область), «Заволжье» (Ульяновская область), промышленные технопарки «ИКСЭл» (Владимирская область), «Мосгормаш» (г. Москва) и др.

Поддержка индустриальных парков и промышленных технопарков осуществляется Минпромторгом России с 2015 года. На сегодняшний день в Российской Федерации действует и создается 278 индустриальных парков и 85 промышленных технопарков.



## СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ МЕЖДУ АИП РОССИИ И НАЦИОНАЛЬНОЙ АССОЦИАЦИЕЙ АГЕНТСТВ ИНВЕСТИЦИЙ И РАЗВИТИЯ (НААИР)

Соглашение о сотрудничестве между Ассоциацией индустриальных парков России и Национальной Ассоциацией агентств инвестиций и развития подписано на Общем собрании НААИР в рамках Петербургского международного экономического форума ПМЭФ-2021.

Инициатива соглашения принадлежит региональным корпорациям развития, которые являются членами обеих организаций. Сегодня две Ассоциации, существующие более 10 лет автономно, решили объединить усилия и скоординировать планы по поддержке своих членов. Речь идет об интеграции интернет-сайтов в части взаимного доступа членов к отдельным сервисам, совместных мероприятиях и общих инициативах, нацеленных на привлечение инвесторов в регионы.

В рамках партнерства АИП России сфокусируется на размещении промышленных предприятий, оказывая услуги подбора площадки в соответствии с техническими параметрами производства, возьмется за консультирование инвесторов по вопросам промышленного проектирования и строительства. Глава АИП России Денис Журавский подчеркивает, что задачи Ассоциации все больше сводятся к прикладным вопросам реализации конкретных проектов инвесторов на площадках членов Ассоциации.

Кроме прочего, участники Ассоциации предложат лучшие практики создания индустриальных парков и ОЭЗ в рамках обучающих модулей НААИР для региональных институтов развития.

Привлечение в регионы России как можно большего количества инвесторов остается совместной задачей двух Ассоциаций.



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА



### СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ МЕЖДУ АИП РОССИИ И АССОЦИАЦИЕЙ «МОЙ БИЗНЕС»

АИП России и Ассоциация «Мой бизнес» договорились о взаимном продвижении услуг своих членов. Соглашение между организациями подписано в ходе мероприятий «нулевого дня» Петербургского международного экономического форума ПМЭФ-2021.

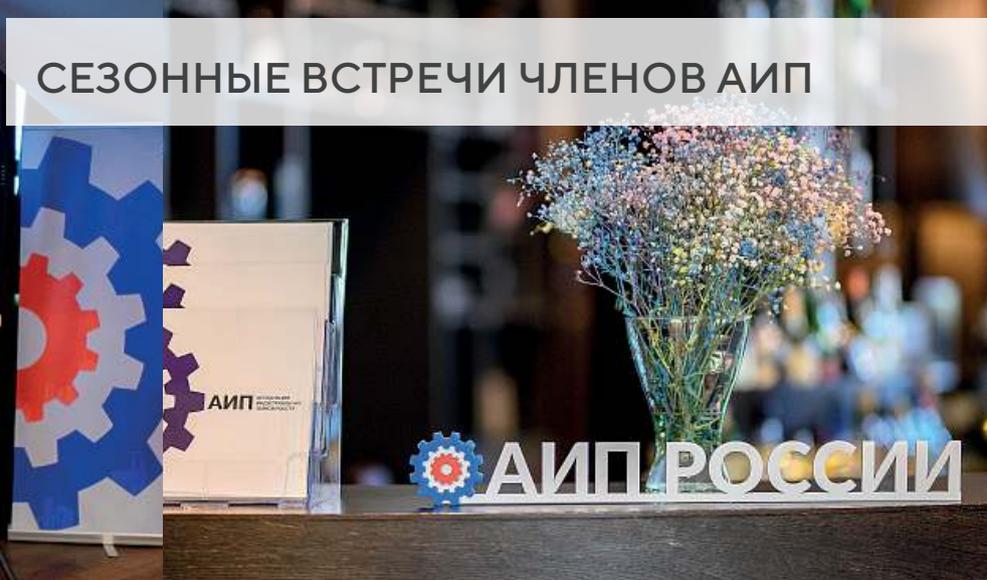
Теперь на сайтах и других информационных ресурсах «Мой бизнес» появится раздел «подобрать площадку для размещения производства», где предприятия и инвесторы смогут указав технические критерии планируемого производства получить предложения об условиях размещения напрямую от индустриальных парков и особых экономических зон.

Оператором новой услуги на сайтах для предпринимателей «Мой бизнес» выступит АИП России, которая обеспечивает соответствующий сервис на отраслевом портале «Индустриальные парки и ОЭЗ России» (независимый агрегатор промышленных площадок и услуг по промышленному проектированию и строительству).

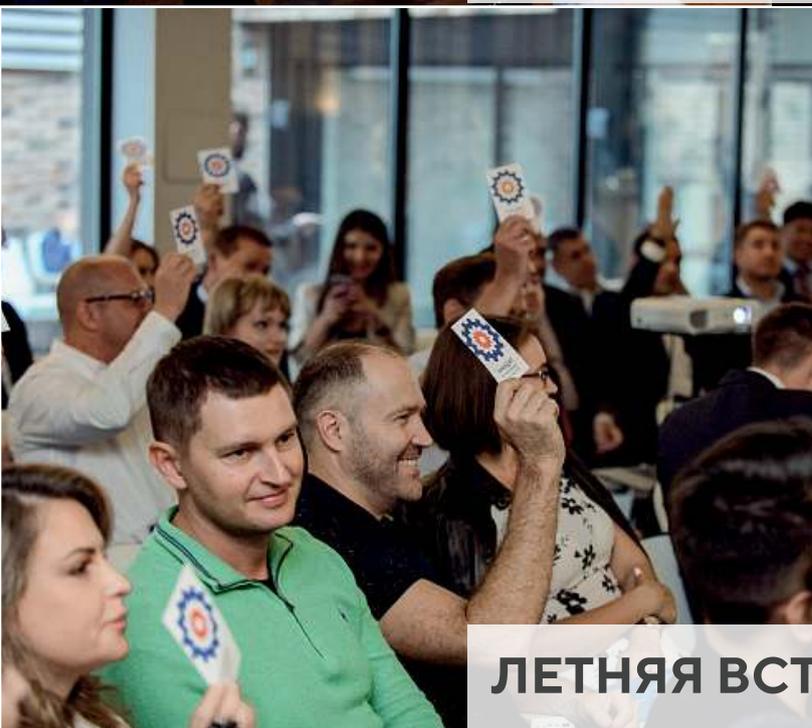
Благодаря сервису, потенциальный инвестор из любой страны мира, минуя посредников и агентов, может получить со всей страны кастомизированные предложения на основе технических параметров своего производства напрямую от управляющих компаний. На сегодняшний день, уже десятки производственных компаний успешно сделали выбор локации для своих предприятий благодаря сервису.

Соглашением между АИП и «Мой бизнес» предусмотрены и другие интеграционные проекты, в том числе продвижение услуг и сервисов региональных центров поддержки предпринимательства для потенциальных клиентов индустриальных парков. Отраслевой портал «Индустриальные парки и ОЭЗ России» будет содержать прямые ссылки на государственные услуги для бизнеса.

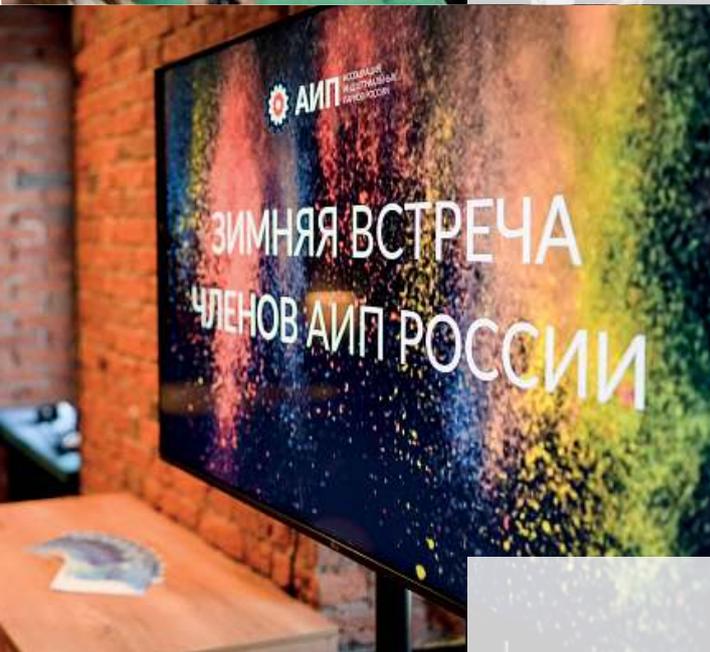
## СЕЗОННЫЕ ВСТРЕЧИ ЧЛЕНОВ АИП



## ВЕСЕННЯЯ ВСТРЕЧА



## ЛЕТНЯЯ ВСТРЕЧА И ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ



## ЗИМНЯЯ ВСТРЕЧА



# НОВЫЕ УЧАСТНИКИ АИП

В 2021 году членами АИП России стали **26** организаций

1. ООО "АМНИС-Групп"
2. ООО Центр Агротехнологий
3. ООО УК Автопласт
4. Сельскохозяйственный потребительский кооператив "Заря"
5. АУ "Технопарк - Мордовия"
6. ООО "Индустриальный парк "Техпромпарк - Северный"
7. ООО "Рапид Билдинг"
8. ООО "УК "Доброград - 1"
9. ООО Инвестиционная компания "Оптимa"
10. АО «УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННЫМ ТЕХНОПАРКОМ  
«ОСАНОВО-ДУБОВОЕ»
11. ООО Ай Щелково
12. АО «Индустриальный парк «Ока-Полимер»
13. АО "Корпорация развития Сахалинской области"
14. ООО "Альфа Транс Альянс"
15. ООО "Пальметто ТГМ Интернешнл"
16. ООО ММК - Индустриальный парк
17. ООО «Инженерное Дело»
18. ООО "ЕВРАЗ СТИЛ БИЛДИНГ"
19. ООО "ТЕХНОПАРК ПРОМИНВЕСТ"
20. ООО "ДТ ТЕРМО ГРУПП"
21. ООО "Аркест"
22. ООО "СТАНДАРТ"
23. ООО "Далькия Рус"
24. ООО "Эггерт Инжиниринг"
25. ООО "Управляющая компания "Еникале"
26. АО "Корпорация развития Севастополя"

# СЕРТИФИЦИРОВАННЫЕ В 2021 ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ

В 2021 году сертификацию на соответствие Национальному стандарту  
прошли **9** промышленных парков

1. Промышленный парк «ДЕЛО»
2. Промышленный парк Красный Яр
3. Промышленный парк Тольятти
4. Димитровградский промышленный парк «Мастер»
5. Промышленный парк «ФОТОН»
6. Камский промышленный парк «Мастер»
7. Промышленный парк «Дагдизель»
8. Промышленный парк «Марьино»
9. Промышленный парк «Экран»

# ПАРТНЕРЫ АИП РОССИИ

## ГОСУДАРСТВО И ИНСТИТУТЫ РАЗВИТИЯ



С 2013 года Ассоциация активно взаимодействует с Министерством промышленности и торговли РФ по вопросам разработки и совершенствования нормативной базы по индустриальным паркам.

Денис Журавский, Исполнительный директор АИП, входит в состав Стратегического совета по инвестициям в новые индустрии при Министерстве промышленности и торговли РФ. Представители АИП входят в состав Межведомственной рабочей группы по подготовке предложений по совершенствованию деятельности в сфере индустриальных (промышленных) парков.



С момента своего образования Ассоциация индустриальных парков активно сотрудничает с Министерством экономического развития РФ по вопросам работы с инвесторами и государственной поддержки индустриальных (промышленных) парков. Эксперты Ассоциации индустриальных парков входят в состав экспертных групп и комиссий при Министерстве экономического развития РФ.

Также при поддержке Министерства и Торговых представительств РФ по всему миру проходят зарубежные бизнес-миссии АИП.



АИП России взаимодействует с Агентством стратегических инициатив с 2010 года по таким направлениям, как привлечение инвестиций, развитие делового климата в регионах и по ряду других направлений. Заместитель Генерального директора АСИ Александр Пироженок с 2018 года является членом Правления Ассоциации. Исполнительный директор АИП России Денис Журавский является членом Экспертного совета АСИ и руководителем направления «Инвестиции» на платформе СМАРТЕКА.



АИП России и Ассоциация «Мой бизнес» начали реализацию совместных программ в 2021 году, соответствующее Соглашение было подписано на Петербургском международном экономическом форуме ПМЭФ-2021. Основными направлениями сотрудничества являются информирование предпринимателей о возможностях промпарков и подбор площадок под размещение производства.



Сотрудничество двух Ассоциаций развивается уже много лет, и официальное соглашение о сотрудничестве между Ассоциацией индустриальных парков России и Национальной Ассоциацией агентств инвестиций и развития подписано на Общем собрании НААИР в рамках Петербургского международного экономического форума ПМЭФ-2021. Инициатива соглашения принадлежит региональным корпорациям развития, которые являются членами обеих организаций.



Сотрудничество с «Деловой Россией» имеет многолетнюю основу, так как зарождение Ассоциации как отраслевого объединения всех индустриальных парков страны проходило именно на организационной основе «Деловой России», которая в 2010 году выступила учредителем АИП. В июле 2019 года в ходе рабочей встречи Исполнительного директора АИП Дениса Журавского с Вице-президентом, руководителем исполнительного комитета «Деловой России» Нонной Каграманян были намечены и согласованы новые направления сотрудничества.

# ПАРТНЕРСКАЯ СЕТЬ В МИРЕ



1 марта 2016 года в Токио между Ассоциацией индустриальных парков и Японской Ассоциацией по торговле с Россией и новыми независимыми государствами РОТОБО был подписан Меморандум о сотрудничестве по содействию российско-японским проектам. РОТОБО: Японская ассоциация по торговле с Россией и новыми независимыми государствами (РОТОБО) была основана 16 января 1967г. (в то время Японская ассоциация по торговле с СССР и Восточной Европой). В РОТОБО входят почти 200 организаций.



С 2015 года Confindustria Russia является партнером Ассоциации индустриальных парков и на основании Соглашения о сотрудничестве проводить совместные мероприятия по продвижению информации об индустриальных парках России в инвестиционных кругах Италии и Европейского Союза.

Ассоциация итальянских промышленников Confindustria Italia образована в 1920-е годы и объединяет на сегодняшний день порядка 150 тысяч итальянских предприятий.

Confindustria Russia, дочерняя по отношению к Confindustria Italia, представляет интересы своих членов с оборотом более 160 миллиардов евро.



АИП представит интересы своих членов в Американской палате AmCham на основании соглашения о сотрудничестве от 23 ноября 2017 года, подписанного в рамках конференции InRussia. AmCham объединяет более 500 компаний-членов и представляет в России бизнес-сообщество США с целью развития торгово-экономических отношений и реализации совместных инвестиционных проектов. Цель сотрудничества: привлечение внимания американских компаний к услугам и сервисам членов Ассоциации: индустриальных парков, особых экономических зон, региональных корпораций развития, консультационных и иных сервисных компаний АИП будет представлять интересы своих членов в инвестиционных кругах США. Сейчас



Российско-Германская ВТП представляет интересы немецких компаний на территории России и является внешнеэкономическим филиалом сети Торгово-Промышленных палат регионов Германии. Кроме того, в Российскую ВТП напрямую входит более 800 компаний-членов, в основном германских.

23 ноября 2017 года Ассоциация индустриальных парков и и Российско-Германская ВТП приступили к совместно подготовили и провели конференцию InRussia 2017: Локализация производства и промышленная кооперация. Соглашение о её совместной подготовке было подписано между Председателем правления Российско-Германской внешнеторговой палаты Маттиасом Шеппом и Исполнительным директором Ассоциации индустриальных парков Денисом Журавским.

С 2013 года АИП и ВТП совместно проводят ежегодные инвестиционные форумы в городах Германии.



6 июня 2018 года Ассоциация индустриальных парков России и Палата австрийской экономики Австрии WKO заключили соглашение в присутствии глав двух государств - Президента В.Путина и федерального канцлера Австрии Себастьяна Курца. Предметом Соглашения АИП и Австрийской экономической палатой WKO стало привлечение инвестиций в индустриальные парки России - содействие австрийским компаниям осуществляющим инвестиции в размещение производства в регионах России. Работа осуществляется при поддержке Торгового представительства России в Австрии



Франко-российская торгово-промышленная палата (CCI France Russie) ведет свою деятельность в Москве с 1997 года; и сегодня это крупнейшая сеть, объединяющая французский бизнес в России. Палата насчитывает более 400 компаний-членов и совместно с АИП проводит мероприятия по обмену информацией о возможностях технологического партнерства и локализации.



Бельгийско-Люксембургская торговая палата является партнером АИП по привлечению и сопровождению инвестиционных проектов бельгийского и люксембургского бизнеса в России. Совокупно бизнесом Бельгии и Люксембурга уже построено 54 завода на территории России. Самая крупная инвестиция - строительство комплекса российско-бельгийского нефтехимического предприятия «РусВинил» в Нижегородской области (1,5 млрд. Евро). Бельгийско-Люксембургская Торговая Палата была основана в 1974 году и на сегодняшний день является одной из самых влиятельных двусторонних торговых палат бельгийских предпринимателей с зарубежными странами.



Канадская деловая ассоциация в России и Евразии (CERBA) была создана в 2004 году с мандатом на расширение и поддержку торговли, инвестиций и хороших отношений между странами Канады, Евразии и России. CERBA - это уникальная некоммерческая организация, которая имеет офисы в Москве, Торонто, Монреале, Калгари и состоит из более чем 200 членов - корпораций и частных лиц - из различных отраслей. Совместно с CERBA АИП проводит деловые мероприятия, информационные семинары для канадских компаний на актуальные темы о рынке и возможностях локализации в России.

ТАКЖЕ СРЕДИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПАРТНЕРОВ АИП:



# КОМИТЕТ АИП РОССИИ ПО ПРОМЫШЛЕННОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ

В 2021 году возобновил активную работу Комитет АИП по промышленному строительству. Комитет помогает обеспечить все стадии работ по локализации производства в России, работает над созданием сообщества поставщиков услуг, оборудования и решений для промышленного строительства и продвигает положительный образ данной отрасли.

## ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ КОМИТЕТА

Набор экспертиз, представленных членами Комитета, позволяет качественно выполнять все работы по локализации производства: от выбора площадки до эксплуатации промышленных объектов.



Объединение усилий по мониторингу инвестиционных планов производственных компаний



Обмен опытом и новейшими технологическими решениями в разных областях



Расширение клиентской базы компаний – участников Комитета



Поиск технологических решений для инвесторов



Коллективное продвижение услуг членов Комитета

## ФОРМЫ РАБОТЫ КОМИТЕТА

### РАБОЧИЕ ЗАСЕДАНИЯ

для обсуждения вопросов общего продвижения услуг, кросс - индустриального взаимодействия, подготовки аналитических материалов и проведения публичных мероприятий.

### ПОДГОТОВКА ИНФОРМАЦИОННЫХ И АНАЛИТИЧЕСКИХ МАТЕРИАЛОВ

Аналитические издания, регламенты, методические рекомендации, сборники статей членов Комитета с описанием успешных практик.

### УСЛУГА «КАК ПОСТРОИТЬ ЗАВОД»

Квалифицированная поддержка инвесторов на этапе реализации проекта. Задайте вопрос, и профессиональная компания с релевантным опытом окажет бесплатную экспресс - консультацию по вопросам проектирования и строительства предприятия.

### МЕТОДИЧЕСКИЕ СЕМИНАРЫ

Обмен опытом, представление лучших практик и выстраивание взаимоотношений между потенциальными заказчиками и поставщиками.

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА



**ТАТЬЯНА КОВАЛЕНКО**

Заместитель генерального директора Sandler & Company

## ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА



**ПЁТР ЧАЙРЕВ**

Директор по маркетингу Astron Buildings в странах СНГ

# ПУБЛИКАЦИИ АИП В 2021 ГОДУ



## Обзор «Индустриальные парки России 2021»

Восьмой выпуск ежегодного отраслевого обзора «Индустриальные парки России – 2021». Это уникальное и пока единственное комплексное исследование состояния и развития промышленных площадок, проводимое с 2013 года Ассоциацией индустриальных парков России и содержащее ключевые данные о динамике развития организованных промышленных территорий для размещения производств различной отраслевой направленности. Помимо отраслевой статистики, на страницах обзора вы найдете профили всех индустриальных парков и ОЭЗ, которые полностью или частично соответствуют требованиям Национального стандарта ГОСТ «Индустриальные парки. Требования». Издание подготовлено на основании статистических данных, актуальных на 20 апреля 2021 года.



## Открытый регламент по выбору Техзаказчика / Проектировщика / Генподрядчика для строительства предприятий в индустриальном парке и ОЭЗ

Комитет по промышленному строительству Ассоциации индустриальных парков России представил открытый регламент по проведению тендера на выбор Генерального проектировщика/ Технического заказчика/ Генерального Подрядчика, над которым компании – члены комитета работали последние несколько месяцев.

# ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА ЧЛЕНОВ АИП



## Еженедельный мониторинг новостей в сфере индустриальных парков и ОЭЗ Инвестиционный мониторинг

Регулярный объединенный мониторинг основных событий отрасли индустриальных парков в России и инвестиционных намерений в области локализации производства. Мы объединили инвестиционный мониторинг, который содержит упоминания о намерениях разместить производство с еженедельным мониторингом событий отрасли - теперь это единый материал, который АИП присылает на еженедельной основе.

**Все выпуски доступны на сайте через личный кабинет**

# МЕДИА-ПРОЕКТЫ АИП

## ПОДКАСТ КОМИТЕТА ПО ПРОМЫШЛЕННОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ



Специально для инвесторов, планирующих новое строительство, Ассоциация Индустриальных парков России и компания ASTRON подготовили интервью с экспертами отрасли проектирования и строительства промышленных объектов

## ВИДЕОРУБРИКА #ПАРКОВИКИ

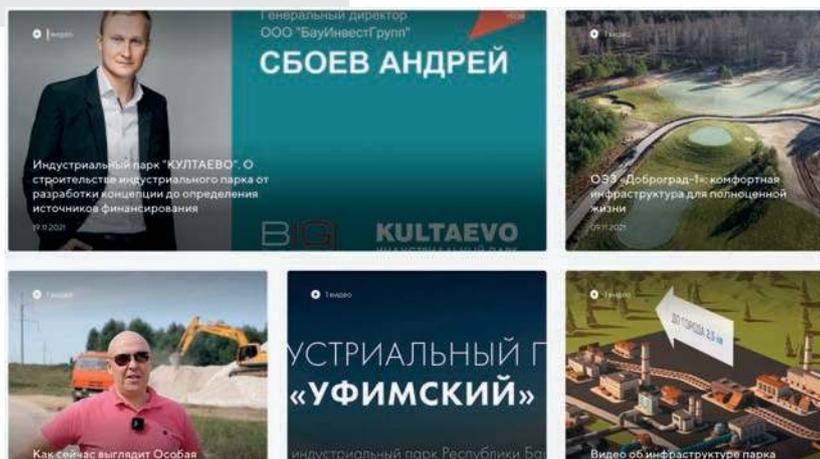


Мы продолжаем видеорубрику АИП. #Парковики – живые интервью с руководителями индустриальных парков о бизнесе и о жизни. Мы путешествуем по России и своими глазами видим, чем живут управляющие компании промпарков и их резиденты.

Ждите новых выпусков на YouTube-канале АИП России!

<https://www.youtube.com/channel/UCQZfYOWLN2-mUk2g1EjKGxQ>

## МЕДИАТЕКА ПОРТАЛА АИП INDPARKS.RU



Через Личный кабинет пользователи портала Ассоциации публикуют собственные видео, фотоальбомы и экспертные публикации.



Ассоциация промышленных парков России  
115114, г. Москва, ул. Летниковская, д. 10, стр. 1

T +7 495 477 45 68  
E invest@indparks.ru  
W www.indparks.ru

# МЕМОРАНДУМ О ЧЛЕНСТВЕ в Ассоциации промышленных парков России

Ассоциация промышленных парков России (АИП России) – некоммерческая отраслевая общероссийская организация, основанная на членстве.

АИП России была образована в 2010 году и объединяет уже более 130 юридических лиц из 48 регионов, в основном – управляющие компании промышленных парков и ОЭЗ, а также корпорации развития регионов, инвестиционные агентства, сервисные компании в сфере проектирования, строительства и эксплуатации промышленных объектов.

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ АССОЦИАЦИИ

- 1) Привлечение инвесторов (клиентов) и коллективный маркетинг членов Ассоциации;
- 2) Выражение общих интересов членов Ассоциации в органах власти;
- 3) Развитие компетенций по локализации производства, поддержание стандартов отрасли, методическая помощь, консультирование.

## ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ?

По всем трем направлениям мы:

- проводим мероприятия,
- выпускаем аналитические материалы,
- консультируем,
- участвуем в совещательных органах профильных министерств,
- организуем общение членов Ассоциации между собой и с внешними контрагентами,
- оказываем поддержку участникам Ассоциации.

## УСЛОВИЯ ЧЛЕНСТВА в АИП РОССИИ

Финансирование Ассоциации осуществляется за счет взносов от членов, а также добровольных имущественных взносов и пожертвований.

Вступительный взнос составляет 150 тыс. рублей, оплачивается при вступлении и включает членский взнос за первый год. Со второго года участия в Ассоциации оплачивается (в месяц вступления) ежегодный членский взнос, который также составляет 150 тыс. рублей.

## СЕРВИСЫ и ПРИВИЛЕГИИ для ЧЛЕНОВ АИП РОССИИ

### ПРЯМОЙ ДОСТУП К ЗАПРОСАМ от ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТОРОВ / ЗАКАЗЧИКОВ

Вне зависимости от вашей активности в течение года наши повседневные усилия направлены на привлечение внимания к отрасли промышленных парков и получение прямых запросов (на площадку, поставщиков и подрядчиков) от компаний, планирующих создать производство в России.

Ассоциация никогда не выступает агентом или посредником. Получив запрос на размещение производства, мы сразу же направляем его вместе с техническими параметрами напрямую членам Ассоциации и только им.

Для формирования потока запросов в 2017 году мы анонсировали бесплатный для любых промышленных компаний из России и всего мира сервис по квалифицированному подбору площадки / поставщиков / подрядчиков для создания производства в России. За первый год работы сервиса мы получили и транслировали членам АИП 35 заявок. Пять из них закрыты в пользу членов АИП, а большинство остаются в проработке.

В настоящее время мы работаем над значительным наращиванием потока заявок через нашу партнерскую сеть в мире, проведение мероприятий и различные коммуникационные каналы.

## **ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПРОДУКТЫ И РАССЫЛКИ**

Еженедельный мониторинг – Новости отрасли индустриальных парков. Содержит публикации СМИ на тему индустриальных парков, ОЭЗ и локализации производства. Рассылается в почту членам Ассоциации. Доступен на сайте через Личный кабинет.

Ежемесячный Инвестиционный мониторинг. Содержит все публично заявленные инвестиционные планы и намерения производственных компаний по локализации в России, а также по возможности контактные данные инициаторов инвестиционных проектов. Рассылается в почту всем членам Ассоциации. Архив доступен на сайте при авторизации через Личный кабинет.

## **БЕСПЛАТНОЕ УЧАСТИЕ В СОБСТВЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ АИП В РОССИИ**

Ежегодно мы проводим около 20 собственных мероприятий, в которых гарантируем членам Ассоциации бесплатное участие при регистрации в соответствии с анонсированными сроками. Календарь мероприятий имеет горизонт планирования один год и регулярно обновляется на сайте Ассоциации, там же предусмотрена функция электронной регистрации. В партнерских мероприятиях (могут быть платными) для членов Ассоциации всегда предусмотрены льготные условия участия.

## **Льготное участие в бизнес-миссиях и образовательных программах**

Для заинтересованных членов Ассоциации мы организуем и проводим бизнес-миссии в зарубежные страны с целью привлечения инвесторов / клиентов. По предварительным заявкам могут быть организованы обучающие семинары или практикумы. Такие мероприятия мы финансируем исключительно за счет их участников и не используем поступления от членских взносов. Однако, для членов Ассоциации всегда предусмотрена скидка и гарантировано приоритетное участие в программе.

## **ПРАВО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИРМЕННОГО СТИЛЯ АИП РОССИИ**

Членам АИП России предоставляется законное право использовать в своих промо материалах специальный знак «член Ассоциации индустриальных парков России». Фирменный знак АИП России зарегистрирован Роспатентом России и права на него охраняются в соответствии с законодательством РФ.

Коллективный бренд «Индустриальные парки России» приобретает узнаваемость в инвестиционных кругах России и многих стран мира. Это понятный инструмент с положительной репутацией, подкреплённой уже сотнями историй успеха.

## **МЕТОДИЧЕСКАЯ ПОМОЩЬ**

Члены Ассоциации могут рассчитывать на нашу методическую помощь по вопросам концепций индустриальных парков, поиска партнеров, взаимодействия с органами власти. Методическая помощь заключается в индивидуальных консультациях со стороны наших сотрудников, а также в предоставлении методических материалов, и в предоставлении контактов наших партнеров. Консультации могут проводиться как при личной встрече в нашем офисе, так и по электронной почте.

## **ПАРТНЕРСКАЯ СЕТЬ АИП РОССИИ**

Для продвижения интересов наших членов мы постоянно развиваем партнерскую сеть в России и за рубежом. Мы готовы организовать для наших членов контакты и встречи с кем-либо из наших членов и/или партнеров. Партнерами АИП являются Министерство промышленности и торговли РФ, Министерство экономического развития РФ, Фонд развития промышленности, Фонд развития моногородов, Российско-Германская палата, Японская ассоциация по торговле с Россией РОТОБО, Палата Австрийской экономики WKO, ассоциация итальянских предпринимателей Confindustria Russia и другие. Полный перечень партнеров с описанием сотрудничества приведен на сайте АИП России в разделе ПАРТНЕРЫ.

## **УЧАСТИЕ В РАБОЧИХ ОРГАНАХ АССОЦИАЦИИ**

Члены Ассоциации могут выдвигать кандидатуры для участия в Органах Управления Ассоциации, Комитетах и рабочих группах.

Высшим органом управления АИП России является Общее собрание членов Ассоциации, которое проводится не реже одного раза в год. Коллегиальным исполнительным органом является Правление Ассоциации, состав которого формируется Общим собранием путём прямого избрания на два года.

Также в составе АИП России действует Сертификационная комиссия (формируется Общим собранием раз в два года), Комитет по промышленному строительству, Комитет по складам и Рабочая группа по законодательству.

## **ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ НА САЙТЕ АИП РОССИИ**

При вступлении в АИП России новые участники получают индивидуальный Логин и Пароль для доступа в Личный кабинет на сайте [www.indparks.ru](http://www.indparks.ru)

С помощью авторизации на сайте через Личный кабинет участники Ассоциации получают:

- 1) Доступ ко всем поданным в Ассоциацию заявкам от инвесторов с указанием их текущего статуса. Все существующие заявки также единоразово отправляются членам АИП по электронной почте;
- 2) Возможность размещать собственные новости на сайте Ассоциации промышленных парков в разделе «Новости отрасли» с последующей публикацией в еженедельном мониторинге АИП;
- 3) Доступ к нормативной базе отрасли и документам Ассоциации;
- 4) Доступ ко всем аналитическим материалам и электронным изданиям Ассоциации;
- 5) Возможность обновлять профиль своей организации на сайте Ассоциации;

## **АИП РОССИИ – ОТРАСЛЕВОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ**

С 1 сентября 2015 года АИП является Органом по сертификации промышленных парков на соответствие Национальному стандарту ГОСТ Р 56301 – 2014 «Промышленные парки. Требования» в соответствии с Правилами функционирования Системы добровольной сертификации АИП, зарегистрированными Росстандартом 10 августа 2015 года в Едином реестре зарегистрированных систем добровольной сертификации №РОСС RU.M1370.04ИИАЯО.

Ассоциация является издателем и правообладателем отраслевого Обзора «Промышленные парки России». Это ежегодное аналитическое издание, которое является первым и пока единственным в России печатным источником достоверной информации о всех промышленных парках страны.

АИП России с 2015 года является оператором Геоинформационной системы промышленных парков (ГИСИП) – уникальная площадка Минпромторга России, которая содержит основную информацию обо всех промышленных парках страны на 4 языках с возможностью для инвесторов в режиме онлайн подобрать площадку в любом из зарегистрированных парков.



## Денис ЖУРАВСКИЙ

Исполнительный директор

Окончил МГУ им М.В.Ломоносова, юрист, политолог. 20-летний опыт работы, из них 7 лет госслужбы в Аппарате Парламента России, и более 10 лет в отрасли корпоративного и отраслевого GR. Член Стратегического совета по инвестициям в новые индустрии при Министерстве промышленности и торговли РФ. В АИП с момента основания в 2010 г. – исполнительный директор, член Правления. С 2013 года по совместительству в швейцарской компании Syngenta GR-директор по России.

+7 495 517 45 68  
[gr@indparks.ru](mailto:gr@indparks.ru)



## Максим ПАЗДНИКОВ

Сопредседатель Правления

Окончил Государственный университет по землеустройству. 11-летний опыт работы в сфере Government Relations, в том числе в крупных девелоперских компаниях и в сфере консалтинга. С 2011 года по настоящее время возглавляет консультационную компанию «Индастриал ПРО». В АИП с 2012 года, отвечает за развитие новых направлений, сопровождение инвестиционных проектов, курирует аналитический блок.

+7 926 101 86 54  
[pm@indparks.ru](mailto:pm@indparks.ru)



## Яна ЛЕЛЕС

Директор по международному сотрудничеству

Окончила МАИ по специальностям «Инженер-экономист» и «Связи с общественностью», а также магистратуру Миланского политехнического университета: «Дизайн и проектирование». С 2010 года работала в сфере международных отношений, PR и HR, в том числе в дипломатических миссиях иностранных государств. В АИП с 2013 года, отвечает за информационную политику, развитие международных контактов. с 2016 года бизнес-посол АИП в деловых кругах стран Европейского Союза и Азии.

+7 925 083 93 80  
[ly@indparks.ru](mailto:ly@indparks.ru)



## Дмитрий ШОХОНОВ

Советник исполнительного директора  
Генеральный директор ООО «АИП Сервис»

Окончил Финансовый Университет при Правительстве РФ по специальности Государственное и муниципальное управление. Проходил стажировку в Министерстве промышленности и торговли РФ. Член молодежной палаты Парламента Москвы. Учится в магистратуре Государственного университета управления (ГУУ) по специальности экономика и финансы. В АИП с сентября 2015 г. Отвечает за информационно-аналитическое и организационное обеспечение деятельности органов управления Ассоциации промышленных парков.

+7 929 916 52 99  
[dsh@indparks.ru](mailto:dsh@indparks.ru)



## Юлия ИЛЬИНА

Менеджер по коммуникациям

Окончила Российский государственный гуманитарный университет по специальности «Журналистика». С 2012 по 2015 год получила опыт в сфере событийного маркетинга в международной консалтинговой компании. В АИП отвечает за проведение собственных и партнерских мероприятий Ассоциации.

+7 903 554 48 49  
[ji@indparks.ru](mailto:ji@indparks.ru)



## Петр ПОЛЯКОВ

Старший эксперт по сертификации  
и аналитическим проектам

Окончил магистратуру Всероссийской Академии внешней торговли, ранее бакалавриат МГУ им М.В.Ломоносова. С 2018 года занимался аналитическими проектами в Фонде «Центр стратегических разработок «Северо-Запад». В октябре 2020 присоединился к команде АИП России, отвечает за сертификацию промышленных парков, отраслевые исследования, мониторинги и подготовку ежегодного Обзора «Индустриальные парки и ОЭЗ России»

+7 925 517 69 13  
[pp@indparks.ru](mailto:pp@indparks.ru)



## Борис СЫЧЁВ

Советник по аналитике и сертификации

Окончил МГУ им М.В.Ломоносова, кафедра экономической географии. Более 10 лет в консалтинге, участвовал в разработке проектов реформ межбюджетных отношений, федеральных целевых и государственных программ. В АИП с 2012 года, отвечает за отраслевой обзор, научно-исследовательские работы и сертификацию. с 2018 года по совместительству - Модератор в образовательной программе "Практикум для директоров" в Московской школе управления СКОЛКОВО.

+7 903 556 99 99  
[bs@indparks.ru](mailto:bs@indparks.ru)



## Ивао ОХАСИ

Советник по Японии и странам АТР

Окончил Университет София, Токио. Около 30 лет в международных исследованиях в области экономики, промышленности, инвестиции СССР, России и стран СНГ. Работал в JETRO и институте Nomura по направлению инвестиционного сотрудничества России и Японии. В АИП с 2014 года, отвечает за привлечение инвесторов из Японии и стран АТР

+7 915 182 33 50  
[ohashi@indparks.ru](mailto:ohashi@indparks.ru)



## Наталья МОРОЗ

Главный бухгалтер

Окончила Финансовый университет при Правительстве РФ по специальности Бухгалтерский учет, анализ и аудит. 12 лет работает по профессии, в том числе - главным бухгалтером в коммерческих и некоммерческих организациях. В АИП с 2015 года, отвечает за финансовое планирование, бухгалтерию и кадровое делопроизводство.

+7 916 375 84 14  
[finance@indparks.ru](mailto:finance@indparks.ru)



[WWW.INDPARKS.RU](http://WWW.INDPARKS.RU)

+7 495 477 45 68

Москва, ул. Летниковская, дом 10, стр.1



# ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ НА 2022

25.01.2022	15:00 Вт	Заседание Правления АИП России	Москва
03.02.2022	08:00 Чт	Ознакомительный тур в промышленные парки Ярославской области и посещение завода "Астрон"	Ярославская область
10.02.2022	11:00 Чт	Дизайн-сессия по моделированию Образовательной программы для управленческих команд промышленных парков	Точка кипения АСИ, Москва
17.02.2022	11:00 Чт	Российский инвестиционный форум – 2022	Федеральная территория «Сириус», Россия
18.02.2022	10:00 Пт	Совещание АИП России и Минпромторга России по мерам государственной поддержки промышленных парков. Презентация нового методического издания АИП России и Минпромторга России «Сборник нормативных правовых актов по промышленным паркам»	Москва
09.03.2022	10:53 Ср	Виртуальная выставка промышленных парков России в Японии VERIP 2022	Онлайн
17.03.2022	10:00 Чт	Ознакомительный тур в промышленные парки Краснодарского края	Краснодар
25.03.2022	10:00 Пт	Брифинг АИП России и Минпромторга России «Презентация девятого выпуска ежегодного отраслевого обзора «Промышленные проекты России – 2021»	Москва
07.04.2022	00:00 Чт	Весенняя встреча членов АИП России 2022	Москва
21.04.2022	09:00 Чт	Ознакомительный тур в промышленные парки и ОЭЗ Свердловской области	Свердловская область
25.04.2022	10:00 Пн	ИННОПРОМ. Центральная Азия	г. Ташкент, Узбекистан
19.05.2022	00:00 Чт	Ознакомительный тур в промышленные парки Владимирской области	Владимирская область
09.06.2022	00:00 Чт	Ознакомительный тур в промышленные парки и технологические парки Республики Татарстан	Республика Татарстан
15.06.2022	09:00 Ср	Петербургский экономический Форум	Санкт-Петербург
04.07.2022	09:00 Пн	Международная промышленная выставка «Иннопром – 2022»	Екатеринбург
26.08.2022	15:00 Пт	Общее собрание и Летняя встреча членов АИП России 2022	Москва
29.09.2022	11:00 Чт	Югорский экономический Форум	г. Ханты-Мансийск
15.12.2022	16:58 Чт	Зимняя встреча членов АИП 2022	Москва